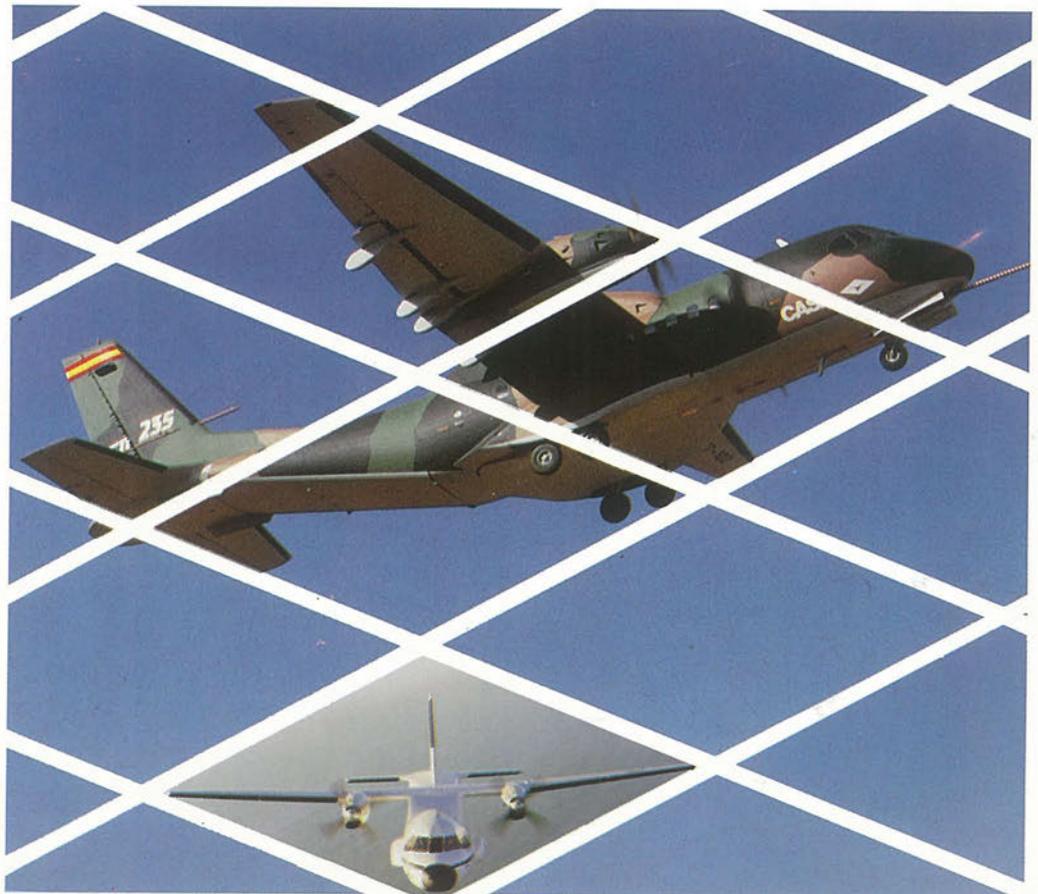
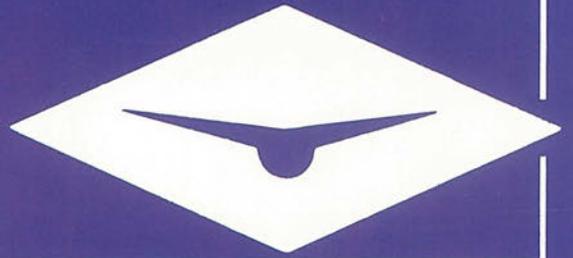


NOTICIAS CASA

Número 16 / Extra mayo-junio 1987



Memoria 1987



EXTRA

Mayo-julio de 1987

Edita:

**CONSTRUCCIONES AERONAUTICAS, S. A.
Rey Francisco, 4. Tel. 247 25 00. 28008 MADRID**

Redacción, Comunicación e Información Interna:

**Princesa, 47 - 1.º
28008 MADRID**

GRAFICAS MARTE
Vista Alegre, 12
28019 MADRID

EN el año anterior se envió a todos los trabajadores la Memoria de CASA 1985, con el principal objetivo de fomentar el conocimiento de la situación económica de nuestra empresa.

Ya entonces se ponía en evidencia la problemática de nuestra situación. A lo largo del presente año, se han ido manteniendo una serie de reuniones a diferentes niveles, en las que se ha informado de los resultados del ejercicio 86, tal y como se publicó en el n.º 14 de NOTICIAS CASA de enero/febrero 1987.

Como puede comprobarse por los datos de la Memoria 86, que presentamos en este número extraordinario de NOTICIAS CASA, las previsiones desgraciadamente se han confirmado y el volumen de pérdidas de nuestra empresa se ha situado en 8.709 millones de pesetas.

Ante esta realidad de los números es evidente que debemos centrar todos nuestros esfuerzos en recuperar la *eficacia* para poder atender ese importante mercado aeronáutico que está a nuestro alcance y que debemos y tenemos obligación responsable de conseguir con el esfuerzo de todos.

Durante 1987 los resultados están empeorando y cada vez se retrasa más la terminación y entrega de nuestra producción. Ante esta situación hay que reaccionar rápidamente con importantes cambios en nuestra forma de hacer.

Tomando como punto de partida el hecho de que existe un importante y creciente mercado aeronáutico mundial al que nuestra empresa tiene acceso, siempre que seamos competitivos y ante la realidad de nuestros «números», hay que plantearse los siguientes objetivos:

- Recuperar los plazos de entrega.
- Producir más volumen con las mismas personas.
- Producir a menos coste.

En definitiva hay que

RECUPERAR LA EFICACIA

Enrique Rovira
Director Económico Financiero

INDICE

CONSEJO DE ADMINISTRACION	5
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS	6
PRODUCCION	10
ACTIVIDAD COMERCIAL	18
RELACIONES INDUSTRIALES	21
ESTADOS FINANCIEROS	25
● Balance de situación al 31-XII (1986 y 1985)	26
● Estado comparativo cuenta de explotación al 31-XII (1986 y 1985)	28
● Cuenta de resultados extraordinarios y de la cartera de valores al 31-XII-1986.	30
● Cuenta de pérdidas y ganancias al 31-XII-1986	31
● Cuadro de financiación anual - Ejercicio 1986	32
● Estado de origen y aplicación de fondos (1985-1986)	34
ANEXO AL BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 1986	37
DATOS ESTADISTICOS PERIODO 1980-1986	52
PROPUESTA DE CONSEJO DE ADMINISTRACION	53
INFORME CENSORES DE CUENTAS	54

MEMORIA Y BALANCE DEL EJERCICIO 1986

que el Consejo de Administración somete a la Junta General
de Accionistas en el día 22 de junio de 1987

CONSEJO DE ADMINISTRACION*

PRESIDENTE

D. Francisco Javier Alvarez Vara

VOCALES

D. Emiliano José Alfaro Arregui

D. José Antonio Andrés Jiménez

D. Luis Azqueta Brunet

D. Juan Manuel Borrero García

D. Harry Wolsey Deffebach

D. Luis María Ecenarro Balparda

D. Luis Escudero Igartua - Director General

D. Joseph Fuchshuber

D. José García García

D. Eduardo Mateos Villegas

D. Manuel Ruiz Martínez

Dña. Isabel Verdeja Lizama

D. José Antonio Zamora Rodríguez

SECRETARIO

D. Armando de las Alas-Pumaríño Cima

* Al 1 de abril de 1987.

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS

El Consejo de Administración tiene el honor de someter a la Junta General de Accionistas el informe de su gestión durante el Ejercicio 1986, así como el Balance y Cuenta de resultados correspondientes al citado Ejercicio.

Según anunciábamos en la Junta General del año anterior, durante el Ejercicio de 1986 se inició la operatividad de la nueva organización divisionalizada de la Sociedad, habiendo superado durante el año comentado muchos de los problemas originados por un cambio operativo tan importante.

Durante el Ejercicio que ahora comentamos se ha producido una concatenación de fenómenos adversos, externos unos y otros internos que han configurado un Ejercicio altamente negativo para la Cuenta de Resultados de nuestra Sociedad.

Entre los primeros hay que destacar por su importancia la disminución de la paridad del \$ USA en cuya divisa efectuamos la práctica totalidad de nuestras ventas exteriores y que ha afectado de forma muy negativa al volumen total de ventas de la Sociedad.

Entre los factores internos hay que señalar como más importantes los relativos a fallidos en operaciones de venta de nuestra filial CASA USA, los retrasos en la cumplimentación de entregas previstas durante el Ejercicio y el elevado volumen de gasto requerido por los nuevos programas, que todavía no han llegado al umbral de su rentabilidad.

Las ventas e ingresos de 1986 totalizaron 46.939 millones de pesetas que representan una disminución de 897 millones de pesetas (1,9%) sobre las efectuadas en 1985.

La Cartera de Pedidos a 31-12-86 alcanza un volumen de 88.183 millones de pesetas, cifra superior en un 13% sobre la cifra de cierre del Ejercicio anterior. De dicha cifra el 80,8% corresponde a clientes extranjeros.

Se han mantenido en el Ejercicio los criterios de máximo saneamiento contable de la Empresa, habiendo dotado con 2.192 millones de pesetas el fondo de amortización del inmovilizado material.

En el aspecto comercial hay que señalar que se han proseguido las campañas de años anteriores habiéndose iniciado otras nuevas. Los pedidos contratados, aunque inferiores a los previstos, totalizaron 14 aviones C-212 y dos CN-235.

En el avión CN-235 siguen las gestiones para su incorporación al mercado español introduciendo las modificaciones necesarias para su adecuación al mismo.

Nuestros productos fueron exhibidos en las más importantes Ferias y Exposiciones mundiales habiendo, asimismo, realizado con ellos viajes de demostración tanto en Europa como en el Continente americano.

Durante el Ejercicio de 1986 se entregaron 28 aviones C-212, 20 en vuelo y 8 despiezados (de las distintas fases del Programa de coproducción con Indonesia) y 3 kits de avión C-101. El programa CN-235 prosiguió con la introducción de mejoras en el producto para adecuarlo lo más exactamente posible a las necesidades del mercado. Durante el Ejercicio se consiguieron las certificaciones nacionales y de la F.A.A.

Por la Dirección de los Servicios de Postventa se facturaron 2.475 millones de pesetas en repuestos y servicios habiendo atendido unas flotas que totalizaron 329 aviones C-212 y 106 aviones C-101.

En cuanto a la actividad en el ámbito de los sistemas de información e informática hay que resaltar la implantación del sistema integrado de contabilidad, así como de los primeros módulos del sistema de presupuestación y control de costos de producción. El desarrollo e implantación de estos sistemas junto con el de otras aplicaciones de menor volumen en las áreas de Producción, Materiales, Personal han ocasionado la incorporación de 183 terminales a la red de comunicaciones CASA alcanzando la cifra de 841 terminales conectados.

En el área de Automatización de Oficinas ha seguido la incorporación de ordenadores personales para la gestión departamental, 58 durante este Ejercicio, impartándose cursos de formación en software y utilización a un total de 380 personas.

Ha continuado la incorporación de ordenadores en el control de los procesos



industriales y se ha incrementado la utilización del Sistema CATIA (Diseño Gráfico) estableciéndose un nuevo control de ordenadores en la Factoría de Getafe y ampliándose el número de estaciones gráficas instaladas.

En el entorno de informática técnica se ha conectado la red local de la División Espacio a la red general de comunicaciones CASA. Se ha realizado un estudio para la evaluación del ordenador que cumpla con los requerimientos de la División de Proyectos en los próximos años.

En el Ejercicio 1986, se han financiado determinadas inversiones iniciadas en Ejercicios anteriores y se han abordado importantes proyectos nuevos, manteniendo entre otros criterios para la selección de las inversiones, el de dar mayor prioridad a aquellos que tiendan a aumentar el potencial tecnológico general de la Sociedad.

Las inversiones en este Ejercicio ascendieron a 6.518 millones de pesetas que incluyen 182 millones de inmovilizado en arrendamiento financiero, siendo el resto inversiones materiales y trabajos de investigación, estudios y proyectos.

Entre las inversiones más notables de las realizadas en el año 1986 hay que destacar la construcción y equipamiento del Laboratorio de Ensayos Estructurales para la División de Proyectos y Sistemas; la ampliación de las instalaciones de pintura y almacenes del programa F-15; la solución a los problemas de espacio planteados en la Factoría de Ajalvir, aumentando la superficie útil construida en 2.688 m², construyendo una nueva nave destinada a albergar las secciones de reparación de motores; hemos instalado una nueva fresadora de control numérico de 5 ejes en la Factoría de

Tablada y, por último, la instalación de las unidades de inspección ultrasónica y automática de Rayos X en Getafe, completan el conjunto de inversiones materiales más destacables de las realizadas en el año 1986.

Durante el Ejercicio el aumento global de la plantilla de la Sociedad fue, en valor medio, del 3,45%, porcentaje que corresponde fundamentalmente a personal técnico de nivel superior, siguiendo el objetivo de potenciar la capacidad tecnológica en todos los centros de la Empresa.

Como estaba previsto, se amplió el programa de formación de directivos y se han puesto en marcha nuevas líneas de formación, entre las que cabe señalar un ambicioso plan de formación de técnicos de todos los niveles.

En conjunto, en el capítulo de formación han participado 2.200 personas con un total de 40.000 horas, y una inversión total superior a los 100 millones de pesetas.

Queremos expresar el reconocimiento del Consejo de Administración por el permanente esfuerzo de todas y cada una de las personas que prestan sus servicios a CASA y que han hecho posible que nuestra Sociedad siga avanzando y colaborando en los más importantes programas del sector y adaptándose a las más altas tecnologías del mismo.

Como es conocido, la Junta General Ordinaria, celebrada el 20 de junio de 1986, acordó el aumento de capital de la Sociedad, hasta el nivel de 9.020.589.500 pesetas (NUEVE MIL VEINTE MILLONES QUINIENTAS OCHENTA Y NUEVE MIL QUINIENTAS PESETAS).

El importe del aumento, que asciende a la cantidad de 3.427.824.000 pesetas (TRES MIL CUATROCIENTOS VEINTISIETE MILLONES OCHOCIENTAS VEINTICUATRO MIL PESETAS), se realizaría mediante una aportación del 40% de dicha cifra por los accionistas (1.371.129.600 pesetas), y una aplicación con cargo a reserva voluntaria equivalente al 60% de dicha cifra (2.056.694.400 pesetas).

Fue suscrita la totalidad de la emisión y desembolsada.

En la sesión del Consejo de Administración de 24 de julio de 1986, dimitió su cargo de Consejero don Armando de las Alas-Pumariño y Cima, que continúa como Secretario del mismo, quien fue sustituido por don Luis Escudero Igartua, Director General de la Sociedad y que fue designado en la reunión de la Junta General Extraordinaria celebrada a continuación del Consejo el indicado día.

En esta Junta se acordó, asimismo, modificar el Artículo 27.^º de los Estatutos Sociales, ampliando en dos el número de Vocales pertenecientes al Consejo de Administración, para dar lugar al cumplimiento del acuerdo concertado sobre participación de las Centrales Sindicales en las Empresas públicas de las que el I.N.I. es accionista mayoritario.

En dicha Junta General don Juan Manuel Borrero García y don José García García fueron nombrados Consejeros.

En la sesión del Consejo de Administración de 25 de septiembre de 1986 dimitió don Santiago Eguidazu Mayor, y fue designado para sustituirle don José Antonio Zamora Rodríguez.

EJERCICIO/87

En la sesión del Consejo de Administración de 19 de enero, presentó su dimisión don Fernando de Caralt Cera, y fue sustituido por nuestro actual Presidente, don Francisco Javier Alvarez Vara.

En el Consejo de Administración del día 26 de febrero de 1987 fue aceptada la dimisión de don Florencio Ornia Alvarez, que fue sustituido por doña Isabel Verdeja Lizama.

En el Consejo de Administración del día 25 de marzo, fue aceptada la dimisión de don Manuel Bautista Aranda, que ha sido sustituido por don José Antonio Andrés Jiménez.

PRODUCCION

1. GENERAL

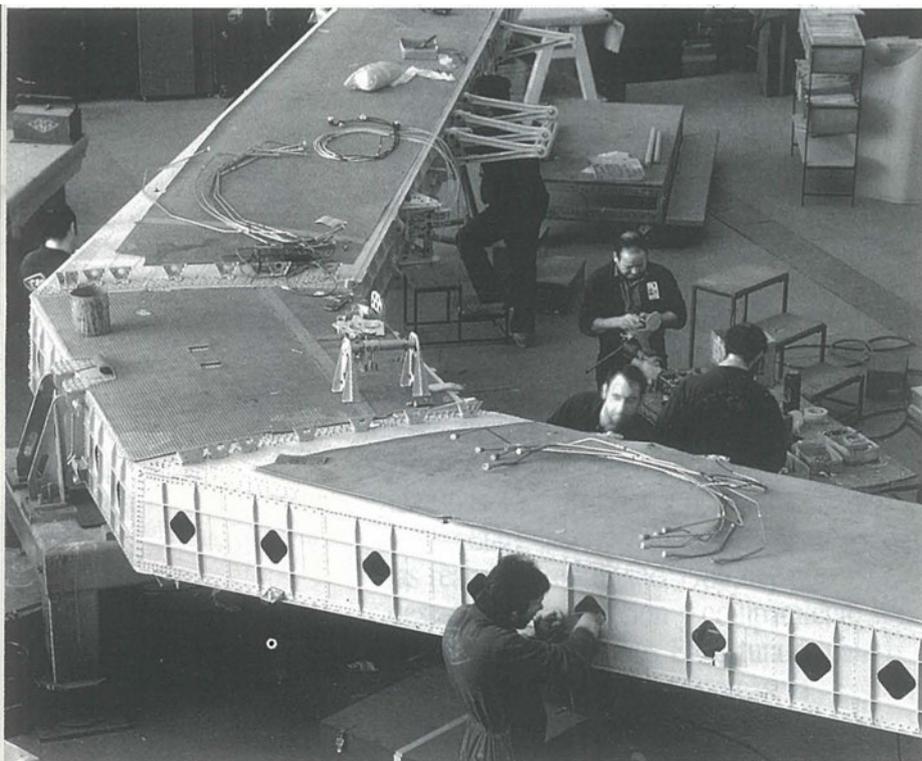
Durante el año 86 se ha iniciado un fuerte incremento de la Carga de Trabajo, quedando prácticamente absorbida la capacidad cesante (170 mil horas en los primeros meses del año frente al 1.300 mil del 85).

Debido al inicio de la Producción en cadencia del FACA y Airbús A-320, así como el lanzamiento de los lotes 2 y 3 del CN-235, se ha generado un flujo de trabajo a Subcontratar que permitirá la potenciación de industrias auxiliares en las áreas de:

- Composites
- Utilaje
- Mecanizado de CN

La subcontratación de Producción en la industria auxiliar supuso unas 250.000 horas equivalentes frente a las 113.000 del 85, pasando el importe contratado por este concepto de 537 millones de pesetas en el 85 a 1.865 millones de pesetas en el 86.

En el año 86 se han dedicado 4,45 millones de horas directas a las diversas actividades de producción de la Empresa.



2. Actividad por productos

a) DIVISION DE AVIONES

PRODUCTOS PROPIOS

— Aviones C-212:

La producción de 1986 ascendió a 15 aviones nuevos, y las entregas a clientes fueron de 20 aviones, por lo que se disminuyó el stock en 5 unidades, mientras que se mantuvieron el número de demostradores y prototipos. Además, se entregaron 8 aviones despiezados a Indonesia.

El total de aviones entregados hasta final de 1986 es de 392 de los que 128 fueron para Indonesia.

— Aviones C-101:

Durante 1986 se ha avanzado en la fabricación de los aviones para Jordania y se han entregado 3 conjuntos de kits para su montaje por cliente.

Hasta final de 1986 se han entregado 116 aviones de los que 4 son prototipos. Permanece el stock de 2 aviones.

— Aviones CN-235:

En 1986 voló el primer avión de serie y se obtuvieron las certificaciones por parte de la Dirección General de Aviación Civil y de la F.A.A. Se continuó con la fabricación de los aviones de Arabia, volando el primero de ellos a finales de año.

b) DIVISION DE FABRICACION Y SUBCONTRATACIONES COLABORACION INTERNACIONAL

— Airbús:

Durante el Ejercicio se ha consolidado el nuevo diseño en fibra de carbono para el A-320, produciéndose las primeras entregas de Producción.

En el siguiente cuadro se indican las unidades fabricadas de los diversos modelos en los años 1985 y 1986, así como los totales hechos por CASA hasta finales del Ejercicio:

Airbús Fus. Ancho	1985	1986	TOTAL
A-300 Estabilizador horizontal	0	0	244
A-310 Estabilizador horizontal	7	0	76
A-300-600 Estabilizador horizontal	6	10	35
A-310-300 Estabilizador horizontal	13	17	30
Trampas tren principal	32	26	384
Trampas tren auxiliar	32	25	382
Puertas de Pasajeros	27	27	392

Airbús A-320	1985	1986	TOTAL
Sección 18 Fuselaje	2	8	10
Estabilizador horizontal	0	2	2
Trampas tren principal	0	1	1

— MBB-BO-105:

Las unidades terminadas en el 86 han sido 3 (verdes) y 3 clientizados.

— **Otros programas europeos:**

AMB-BA:

Las unidades fabricadas de los diversos elementos durante los años 1985 y 1986, así como las acumuladas al final del presente Ejercicio, se muestran en el cuadro siguiente:

	1985	1986	TOTAL
Mirage F-1			
Fuselaje central (cuad. 17 a 22)	4	8	609
Fuselaje central (cuad. 17 a 36)	11	4	299

SNIAS:

Se han continuado las entregas de elementos de helicópteros Súper-Puma y Gazelle, habiéndose entregado en el Ejercicio las cantidades que figuran en el cuadro siguiente:

	1985	1986	TOTAL
Súper-Puma			
Estabilizador horizontal	38	47	115
Cuadernas barca (juegos)	38	38	85
Palas traseras	0	95	95
Gazelle			
Patines	36	38	115

— **Programas americanos:**

BOEING B-757:

Las entregas en 1985 y 1986, así como el total, son las que figuran en el cuadro siguiente:

	1985	1986	TOTAL
B-757 Flaps exteriores del ala	34	35	135

DOUGLAS:

Las unidades fabricadas en los años 1985 y 1986 de los diferentes conjuntos, así como el total de los mismos al finalizar el Ejercicio, son los indicados en el siguiente cuadro:

	1985	1986	TOTAL
DC-9 Puerta de emergencia	78	93	433
DC-10 Compuerta tren principal	14	13	213
DC-10 Carena intradós ala	16	11	185
DC-10 Puerta acceso APU	16	12	106
DC-10 Depósito auxiliar combustible	17	12	52

F-18 (FACA):

Las unidades entregadas de elementos para av. F-18 del programa FACA son:

MCAIR	1985	1986	TOTAL
Estabilizador horizontal	0	13	13
Flap interior	6	5	11
Flap exterior	7	8	15
Extensiones de borde de ataque (LEX)	3	15	18

NORTHROP	1985	1986	TOTAL
Paneles laterales	5	27	32
Freno aerodinámico	0	21	21
Timón dirección	0	29	29

SIKORSKY (Black Hawk):

Las entregas en el año 1986 han sido las indicadas en el cuadro que sigue:

Elementos	1985	1986	TOTAL
Estabilizador horizontal	6	18	24
Pylon	6	19	25
Cono cola	6	20	26

CANADAIR-(CL-215):

	1985	1986	TOTAL
Estabilizador horizontal	8	11	34

Adicionalmente se han entregado 20 «Power Steering Box» del Helicóptero Chinook a Boeing-Vertol además de 55 Depósitos lanzables del avión Mirage F-1 al Ministerio de Defensa.

c) DIVISION DE MANTENIMIENTO MANTENIMIENTO DE AERONAVES, MOTORES Y COMPONENTES

El hecho más destacable en la División de Mantenimiento ha sido la creación del Centro de Mantenimiento de Aeronaves, ubicado en el Complejo de Getafe. Este Centro de trabajo se ocupa del mantenimiento de aviones, helicópteros y componentes. Dispone de una plantilla de 780 personas y sus instalaciones han sido ampliadas y actualizadas.

1. Mantenimiento de Aeronaves:

— Ministerio de Defensa:

Se han mantenido y reparado un total de 31 aeronaves, 9 más que el año anterior.

Programa F-4, 8 aviones entregados.

Se inician negociaciones para hacer la revisión de las 600 horas en el año 1987.

Programa F-5. Se han desarrollado modificaciones para estos aviones, la más importante de las cuales es la modernización de la aviónica instalada en los mismos. Se entregaron 6 aviones y 4 alas (overhaul).

Para la Armada se revisaron 4 aviones Harrier, 1 helicóptero Bell-47 y

1 helicóptero SH-3D, estando en proceso una reparación mayor de Harrier y la incorporación del radar de búsqueda en 3 SH-3D, lo que ha requerido ingeniería de adaptación.

Para las FAMET se revisaron 7 helicópteros BO-105 mejorándose sensiblemente los plazos de entrega.

— USAF:

En el programa F-4 se han entregado 17 aviones F-4 comenzándose negociaciones para hacer el mantenimiento del modelo F-4 G en el año 87. El total de aviones F-4 USAF mantenidos hasta 1986 alcanza los 1.906.

Se ha consolidado con todo éxito el programa de mantenimiento de aviones F-15, entregándose 24 aviones en este período.

Se ha obtenido el standard de «0 defectos», cumpliéndose los objetivos de plazo en el primer año del programa. En total se llevan mantenidos 25 aviones F-15.

— Clientes civiles:

Para IBERIA y AVIACO se mantuvieron 6 y 3 aviones DC-9 respectivamente, iniciándose negociaciones para efectuar mantenimiento periódico tipo C y D en el año 1987.

Se mantuvieron o repararon para la D. G. de Correos, Aviación Civil y Ministerio de Hacienda, 14 aviones C-212, así como para Senegal y Angola.

Para la Guardia Civil y Policía Nacional se mantuvieron 3 helicópteros BO-105.

2. Mantenimiento de Motores:

Se ha alcanzado la cifra de 175 motores mantenidos, cumpliendo plenamente los requerimientos del Cuartel General del Aire.

— Nuevos Programas y Contratos:

Se ha continuado con la capacitación de los motores CT-7 (CN-235) y F-404

(F-18), habiéndose iniciado la de motor Makila (Súper-Puma).

— Contratos con clientes extranjeros:

Se firmó un Acuerdo de Distribución con TURBOMECA para el mantenimiento de sus motores en España, continuando las negociaciones para el montaje, mantenimiento y prueba de motores Makila.

— Certificaciones:

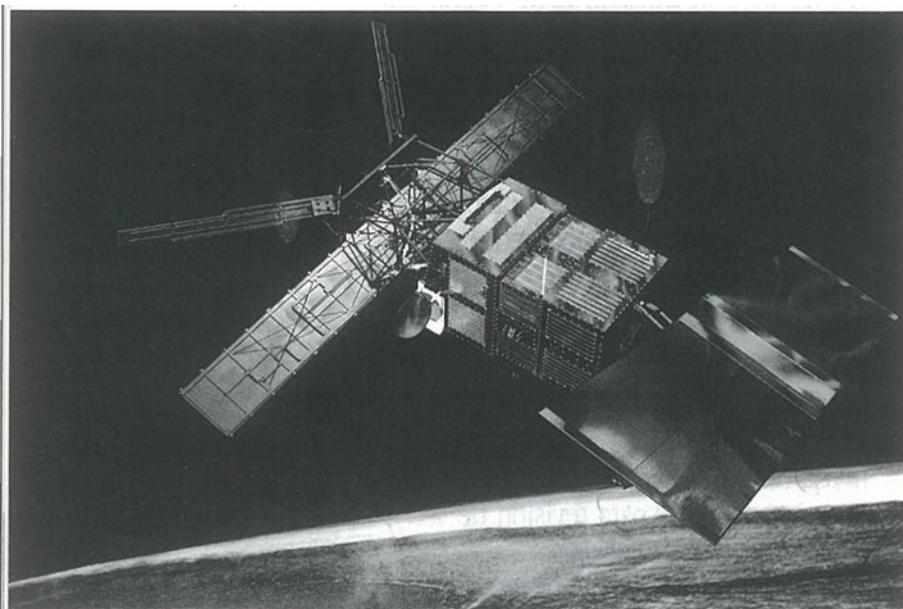
Se consigue la certificación C.A.A. de nuestras instalaciones para revisión de motores en el área de Europa.

Se obtiene el reconocimiento de SNECMA como centro homologado para el mantenimiento de motores ATAR en todo el mundo.

3. Revisión de Accesorios:

En 1986 se han mantenido más de 4.000 accesorios hidráulicos, neumáticos, eléctricos, electrónicos, etc., incluyendo el mantenimiento de más de 100 componentes dinámicos de helicópteros (caja de transmisiones, rotores, etc.).





d) **DIVISION ESPACIO**

Los trabajos realizados por esta División durante el año 1986 han sido contratados, básicamente con ESA y ARIANESPACE. Por primera vez se ha contratado en el mercado internacional a través del Consorcio Comercial EUTELSAT. Todos los programas realizados se pueden clasificar en los cuatro apartados siguientes: lanzadores, satélites, desarrollo tecnológico y estaciones espaciales.

* **LANZADORES:**

Comprende los contratos con ARIANESPACE y los de estudio y desarrollo.

— **ARIANESPACE:**

Se han entregado los conjuntos correspondientes a 4 lanzadores (2 Ariane 3 + 2 Ariane 4).

— **CONTRATOS DE LA FASE DE DESARROLLO ARIANE:**

Respecto del ARIANE 4 se han completado el desarrollo de la caja de equipos, jupes y pógos de los impulsores líquidos.

Respecto del ARIANE 5, dentro del programa preparatorio se han completado los estudios de sobreflujo, caja de equipos y estructura H120 y L5.

* **SATELITES:**

Los trabajos se pueden subdividir en:

— **RECURSOS:**

Para el satélite Meteosat se han entregado el modelo 2 del adaptador del motor de apogeo y se está finalizando el modelo.

En cuanto al ERS-1 se ha entregado lo siguiente:

- Difusómetro de Vientos: Modelo de Desarrollo y Estructural.
- Radar Apertura Sintética: Estructura Soporte Antena y Equipo de asociado (Modelo de Ingeniería).

— **COMUNICACIONES:**

Se ha completado el programa Olympus con la entrega de las antenas de televisión directa.

— **CIENTIFICOS:**

Con la entrega de los baffles del modelo de vuelo se completó nuestra participación en el satélite HIPPARCOS.

En cuanto al satélite ISO el 1 de diciembre se comenzó este contrato, el más

importante logrado hasta la fecha en este área, pues comprende desarrollo, fabricación y ensayos de la estructura, control térmico y cableado del módulo de servicios.

— **MERCADO INTERNACIONAL:**

Se continúa la realización de los mecanismos de antenas y cableado de 4 modelos del satélite EUTELSAT.

* **DESARROLLO TECNOLÓGICO:**

Los programas tecnológicos más relevantes han sido:

- Montajes Isostáticos: terminada la fase 1 y en preparación el informe final.
- Reflector 11/14 GHz: terminado el reflector. Se ha formado un consorcio, liderado por CASA, para la realización del sistema de antena.
- Visión en 3D: completado el contrato. Tiene importantes aplicaciones en robótica.

e) **DIVISION DE PROYECTOS Y SISTEMAS**

Ha proseguido el crecimiento iniciado en años anteriores.

En el área de recursos humanos se ha mantenido el ritmo de crecimiento de plantilla, con mayor incidencia del personal titulado.

Durante el año 1986 se han incorporado 177 personas, de las que 91 corresponden al grupo de titulados, lo que con respecto a la plantilla al 31-12-85 supone un crecimiento del 23%.

En resumen, la estructura de la División al final de 1986 tiene la siguiente composición:

— Técnicos de todo tipo	826
— Personal administrativo	140
— Operarios	117
— Otros varios	12

TOTAL 1.095

También en el año finalizado se ha concluido el laboratorio de ensayos estructurales, en el que se han realizado los correspondientes a:

- Cajas de equipos de Ariane.
- Terminación de los ensayos del CN-235.
- Ensayo a rotura del estabilizador A-310.

En lo que concierne al capítulo de ensayos y certificaciones, podrían considerarse los siguientes hitos más representativos durante el año 1986 a:

* **PROGRAMA CN-235:**

- Certificación DGAC y FAA.

* **PROGRAMA C-101:**

- Certificación INTA del aumento de peso máximo de despegue a 6.300 kg. (C-101-CC).

* **PROGRAMA C-212:**

- Certificación DGAC piloto automático SPERRY SPz 4.500 en los aviones SERIES 200 y SAR.
- Certificación en Suecia del SERIES 200.
- Ensayos de certificación del avión SERIES 300 con motor GARRET TPE-331-10.
- Ensayos de certificación del avión SAR con depósitos subalares.

ACTIVIDAD COMERCIAL

Acorde con el crecimiento de los países desarrollados, se ha producido también un importante crecimiento en el tráfico regional de pasajeros durante 1986.

Por el contrario, el mercado militar de estos aviones ha experimentado un descenso en los pedidos realizados en 1986, hecho que se explica por la situación deprimida de las economías de los países en vías de desarrollo.

En estos mercados nuestros aviones C-212 y CN-235 han logrado unas ventas por debajo de los objetivos marcados para 1986. El C-212 sigue mostrándose líder en el mercado militar.

El mercado de aviones entrenadores reactores no ha registrado prácticamente ningún movimiento en 1986. La propia idiosincrasia de este mercado, caracterizado por la falta de continuidad plasmada en pocas e importantes operaciones, explica este hecho.

En este escenario descrito brevemente por el binomio mercado-producto, se han realizado intensas actividades de promoción y gestión comercial:

Se efectuaron demostraciones en el C-212 en EE.UU. (Army y Navy), Egipto y Suecia. También se efectuó una gira por países del ASEAN con el C-101.

Se asistieron a las siguientes Ferias y Exposiciones:

FARNBOROUGH (Londres)
ILA (Hannover)
FIDA (Santiago de Chile)
COSMO (Gerona)
INDONESIA AIR SHOW (Jakarta)
CHINA AVIATION (Shangai)
ASIANDEX (Pekín)
ARAB AIR (Dubai)
VANCOUVER (Vancouver)
SITRA (Seul)
FILDA (Luanda)
DEFENDORY (Atenas)
FERIA INTERNACIONAL DE CANARIAS
(Las Palmas)

Puede observarse que además de asistir a los salones tradicionales con la presencia de nuestros aviones, se ha estado presente en múltiples certámenes con amplios muestrarios de fotos y maquetas; cabiendo destacar el esfuerzo de promoción realizado en China.

Finalmente indicar que se realizó una cuidada campaña de publicidad a través de revistas técnicas especializadas de ámbito internacional y local-regional.

Avión C-212:

Pedidos Contratados:

Total: 14 aviones.

Desglose por países:

5 Francia.

6 Zimbabwe.

2 Transkei.

1 Bélgica.

Cuota de Mercado: 9,2 %.

Entregas a Clientes:

Total: 20 aviones.
Desglose por países:
8 México.
3 Suecia.
6 Zimbabwe.
2 Transkei.
1 Bélgica.

Avión C-101:

Se han entregado 3 conjuntos para montaje a clientes y se ha continuado la producción de los 16 aviones de Jordania cuya entrega prevista se realizará en 1987.

Avión CN-235:

Terminación del primer avión de Serie.

Obtención de las certificaciones por parte de la Dirección General de Aviación Civil y de la F.A.A.

Pedidos Contratados:
2 aviones a Bostwana.

Helicópteros:

Dentro del acuerdo de representación y colaboración establecido entre MBB y

CASA durante el año 1986, se han contratado en España 8 helicópteros, 3 de los cuales fueron montados y puestos en vuelo en la Factoría de Getafe.

DIRECCION POSTVENTA

Ventas, Repuestos y Servicios:
2.475.000.000 pesetas.

Flotas atendidas:

Avión C-212:

N.º total de aviones: 329.
Total horas de vuelo: 890.000.
N.º de países en que operan: 35.

Avión C-101:

N.º total de aviones: 106.
Total horas de vuelo: 81.000.
N.º de países en que operan: 3.

Actividades Diversas:

Aprobación por Dirección General Aviación Civil y F.A.A. de los requisitos de inspección (M.R.B.) de avión CN-235, obtenidos aplicando, por primera vez en España, el procedimiento MSG-3. Este nuevo



procedimiento se ha utilizado hasta la fecha solamente por otro fabricante europeo de aviones.

Realización de revisión general de 2 aviones C-212 en Centroamérica por un importe económico, que supera los 120 millones de pesetas.

Aprobación por D. G. Aviación Civil de la mejora de tiempos de inspección de mantenimiento del avión C-212, habiendo reducido las horas/hombre por hora de vuelo en un 45 % y eliminando la Revisión General.

Formación de pilotos y mecánicos de los diversos clientes que han recibido aviones durante todo el año habiéndose impartido 36 cursos.

VENTAS E INGRESOS

Las ventas e ingresos durante 1986 ascendieron a 46.939 millones de pesetas, lo que representa una disminución sobre las cifras obtenidas en 1985 de 897 millones de pesetas, equivalente a un 1,9 %.

Por mercados esta variación se distribuye de la siguiente forma:

- Aumento de 890 millones de pesetas en el mercado nacional, equivalente a un 10,5 %.
- Disminución de 4.683 millones de pesetas en el mercado exterior, lo que equivale a un 12,6 % de decremento.
- Además en otros ingresos se ha registrado un aumento de 2.896 millones.

La distribución total es la siguiente:

	Año 1986		Año 1985	
	M. Pts.	%	M. Pts.	%
Mercado Nacional:				
Fabricación Aeronáutica	4.426	9,4	6.185	12,9
Matenimiento Aeronáutica	4.924	10,5	2.263	4,7
División Espacio y Sistemas	6	—	18	0,1
Total Nacional	9.356	19,9	8.466	17,7
Mercado Exterior:				
Fabricación Aeronáutica	28.731	61,2	33.899	70,9
Mantenimiento Aeronáutica	2.132	4,6	1.970	4,1
División Espacio y Sistemas	1.658	3,5	1.335	2,8
Total Exterior	32.521	69,3	37.204	77,8
Otros ingresos	5.062	10,8	2.166	4,5
Totales	46.939	100	47.836	100

CARTERA DE PEDIDOS

La Cartera de Pedidos a 31 de diciembre de 1986, alcanza un volumen de 88.183 millones de pesetas, los cuales corresponden a contratos de carácter comercial, lo que representa un incremento de un 13 % sobre la cifra final de 1985.

De este total 71.225 millones de pesetas corresponden a clientes extranjeros, lo que equivale a un 80,8 %, y, el resto, 16.958 millones de pesetas a clientes nacionales, de los que 16.496 millones de pesetas corresponden a la contratación con el Ministerio de Defensa; 16 millones de pesetas a contratos con el Ministerio de Transportes (Subsecretaría de Aviación Civil); 223 millones de pesetas a contratos con el Ministerio de Hacienda (Servicio de Vigilancia Aduanera) y 223 millones de pesetas a contratos con otros clientes nacionales.

De la contratación comercial con el exterior, una parte importante, el 43 % equivalente a 30.728 millones, corresponde a Ventas de nuestros productos propios, y los 40.497 millones restantes lo componen los contratos de colaboración con otras empresas aeronáuticas extranjeras con las que tradicionalmente venimos colaborando, como son: Airbus Industrie, Avions Marcel Dassault, Boeing, McDonnell Douglas, Northrop, M.B.B. e I.P.T.N. como más características, así como los contratos de mantenimiento con la USAF.

RELACIONES INDUSTRIALES

PERSONAL

Plantilla de Personal:

La Sociedad al 31 de diciembre de 1986, disponía de una plantilla de 10.591 personas con la siguiente distribución:

	Número	%
Directivos	37	0,3
Técnicos titulados:		
Superiores	1.037	9,8
Medios	546	5,2
Mandos intermedios	1.112	10,5
Técnicos no titulados	1.033	9,8
Administrativos	1.294	12,2
Operarios	5.236	49,4
Subalternos	296	2,8
Totales	10.591	100,0

En relación con el anterior ejercicio, se ha continuado con la política de incrementar la plantilla con niveles de mayor cualificación profesional, con el fin de mejorar nuestra capacidad de respuesta técnica.



Formación de Personal:

Con el fin de mejorar las capacidades técnicas, de gestión y de management de nuestro personal operario, Titulado, Mandos Intermedios y Mandos en general se ha elaborado y llevado a efecto un plan de formación que ha afectado a 2.200 personas y en el que se han invertido 40.200 horas de enseñanza.

Además de las anteriores actividades, han existido otras de colaboración con Instituciones Públicas y Privadas:

- Convenio de Colaboración con la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Aeronáutica:
 - Conocimiento de nuestra Empresa por parte de los alumnos de 5.º y 6.º curso.
 - Cursos de Materiales Compuestos y de Instrumentación para 100 Ingenieros de nuestra Sociedad.

- Convenio de Colaboración con el Instituto Nacional de Empleo que nos ha permitido la financiación de parte de nuestras inversiones en Formación.
- Relaciones con la Fundación Empresa Pública. Estas han permitido que en nuestra Empresa los postgraduados seleccionados por la Fundación hayan realizado prácticas profesionales en Areas de Ingeniería, Física, Informática y Derecho.
- Concesión de Becas a personal de I.P.T.N. (Indonesia) para estudiar en España Ingeniería Aeronáutica.
- CENEBA, INBA y UNED, organismos del Ministerio de Educación y Ciencia. Se ha coordinado la actividad de estas Entidades con el fin de atender las necesidades formativas de los hijos de nuestro personal que reside en el extranjero.

Desarrollo de Directivos:

- Programa de Formación Gerencial, en colaboración con la Dirección de Estructura y Política de Directivos del INI. Han asistido 24 Titulados Superiores de diferentes Centros de Trabajo.
- VIII Curso de Directivos INI. De nuestra Empresa han participado 8 Titulados Superiores.
- Curso de Alta Dirección. Han asistido 5 Titulados Superiores.

Selección de Personal:

El dato más significativo de la Gestión realizada por el Departamento de Selección de Personal, durante el Ejercicio 1986, es la cobertura de 450 vacantes, 221 de nuevo ingreso y 147 de promoción interna.

Comunicación e Información Interna:

A principios de 1986, la Dirección de Relaciones Industriales, puso en marcha una nueva política de Comunicación-Información dirigida a todos los trabajadores de CASA, a través del Departamento de Comunicación e Información Interna perteneciente a la Subdirección de Recursos Humanos.

Se iniciaron varias líneas informativas y prosperaron acciones comunicativas con incidencia en determinadas audiencias:

- Se consolidó y adquirió periodicidad la revista bimestral NOTICIAS CASA, línea importante de información de hechos puntuales, de artículos y reportajes sobre organización de las Divisiones, nuevas instalaciones, logros a nivel tecnológico, publicación de la Memoria del Ejercicio anterior e informaciones acerca de las actividades de los Grupos de Empresa, entregas y ventas de nuestros productos.
- Anaqueles Informativos. Línea informativa-preventiva, sobre áreas específicas (Servicios de Salud, Asistencia Social, Seguridad e Higiene, Formación, Calidad, etc.).
- Programa «CONOCER CASA». Supone propiciar los encuentros de los trabajadores de CASA y sus familiares en torno a la proyección de un vídeo que da a conocer la organización y las instalaciones de nuestra Empresa. Durante las proyecciones se hizo entrega a los hijos de los empleados de un COMIC titulado «ALREDEDOR DE CASA» que relata la historia de CASA, desde su fundación hasta nuestros días.
- Se colaboró en la preparación del «DIA DE LOS NIÑOS» en Ajalvir y San Pablo. En dicha jornada, los hijos de los trabajadores de estos centros tuvieron oportunidad de conocer el centro de trabajo de sus padres en plena actividad laboral.

Seguridad e Higiene:

El Ejercicio de 1986, se señala como el del inicio de las actuaciones tendentes a poner en práctica los programas recogidos en la **NORMATIVA GENERAL DE SEGURIDAD E HIGIENE**, aprobada el año anterior. En este sentido, además de continuar la labor técnica de prevención de accidentes y enfermedades profesionales, se dio un impulso notorio a los aspectos cuyo objetivo son el mentalizar y favorecer las actitudes positivas en la introducción de la Seguridad e Higiene en la tarea diaria: formación, información, elaboración de normas, comunicación, etc. Asimismo se inició la experiencia innovadora de la creación de los primeros Grupos Funcionales de Seguridad e Higiene en el Trabajo, como mecanismo de participación, cuyos primeros, y muy positivos resultados ya se están recogiendo.

E S T A D O S

F I N A N C I E R O S

Balance de Situación al 31 de Diciembre (1986 y 1985)

ACTIVO

	Variaciones	Amortización (Dotación)	31 Diciembre 1986	31 Diciembre 1985
INMOVILIZADO MATERIAL				
Inmuebles	1.343.861.262,18	(412.758.292,47)	6.495.838.804,10	5.564.735.834,39
Maquinaria, Equipos e Instalaciones	1.633.393.677,35	(1.276.645.003,42)	5.430.672.921,20	5.073.924.247,27
Mobiliario	694.066.424,66	(357.382.008,63)	1.708.417.751,21	1.371.733.335,18
Elementos de Transporte	1.043.376.076,15	(145.397.264,46)	1.555.477.287,89	657.498.476,20
Inmovilizado en arrendamiento financiero	(93.068.077,00)	—	730.493.657,00	823.561.734,00
Inmovilizado en curso	1.126.726.432,88	—	4.348.154.075,20	3.221.427.642,32
Anticipos a proveedores	251.188.942,00	—	593.732.570,00	342.543.628,00
	5.999.544.738,22	(2.192.182.568,98)	20.862.787.066,60	17.055.424.897,36
FINANCIERO				
Participación en Empresas ...	(48.560.055,00)	—	229.186.266,00	277.746.321,00
Cuentas de carácter social ...	(50.765.172,50)	—	1.153.000,00	51.918.172,50
Fianzas	11.110.514,00	—	17.146.000,00	6.035.486,00
	(88.214.713,50)	—	247.485.266,00	335.699.979,50
GASTOS AMORTIZABLES	3.472.038.570,89	(695.809.563,00)	2.776.229.007,89	0,00
SUMA DEL INMOVILIZADO ...	9.383.368.595,61	(2.887.992.131,98)	23.886.501.340,49	17.391.124.876,86
EXISTENCIAS				
Expediciones facturables			290.091.248,71	616.314.000,23
Materias primas y auxiliares			7.707.841.063,95	7.158.476.278,47
Producción en curso			21.266.575.129,13	18.376.630.204,45
Productos terminados			4.220.032.049,99	4.079.899.257,41
			33.484.539.491,78	30.231.319.740,56
PROVISION DEPRECIACION EXISTENCIAS			(2.497.378.799,71)	(914.169.831,00)
			30.987.160.692,07	29.317.149.909,56
DEUDORES				
Clientes			14.163.079.393,51	10.882.845.756,51
Ministerio de Defensa			9.612.823.408,00	6.294.861.179,00
Deudores. Ventas periodificadas			4.501.928.639,00	1.789.083.145,00
Otros deudores			11.308.071.946,70	10.455.048.187,50
Deudores morosos			553.876.576,00	558.205.417,00
Previsión regularización deudores morosos			(459.783.681,00)	(395.600.993,00)
			39.679.996.282,21	29.584.442.692,01
CUENTAS FINANCIERAS			419.304.588,00	5.758.943.241,00
SITUACIONES TRANSITORIAS DE FINANCIACION			91.000,00	306.948.500,00
AJUSTES POR PERIODIFICACION			5.486.098.312,00	3.807.678.231,00
PERDIDA DEL EJERCICIO			8.709.279.137,24	0,00
TOTAL ACTIVO			109.168.431.352,01	86.166.287.450,43
CUENTAS DE ORDEN			55.194.606.311,00	52.145.916.258,00

PASIVO

	31 Diciembre 1986	31 Diciembre 1985
CAPITAL Y RESERVAS		
Capital Social	9.020.589.500,00	5.592.765.500,00
Prima de emisión	84.085.600,00	84.085.600,00
Regulación Ley 50/1977 de 14-11	0,00	11.244.070,41
Actualización Ley de Presupuestos 1979	0,00	679.644.660,51
Actualización Ley de Presupuestos 1981	595.330.332,00	626.480.059,00
Actualización Ley de Presupuestos 1983	901.031.347,56	941.526.147,56
Reserva Legal	1.458.136.229,92	672.879.600,00
Reserva Voluntaria	334.762.407,24	1.542.145.715,53
Remanente pérdidas Ejercicio 1984	0,00	(270.094.184,28)
Reserva para amortización acelerada Ley 2/1985 - Aplicada 1986	169.675.382,62	0,00
Reserva para amortización acelerada Ley 2/1985 - Pendiente 1985	250.324.617,38	0,00
	12.813.935.416,72	9.880.677.168,73
PREVISIONES	357.102.592,35	439.941.250,92
DEUDAS A LARGO Y MEDIO PLAZO		
Empréstitos	5.000.000.000,00	0,0
Créditos financieros I.N.I.	2.465.742.455,00	2.919.150.181,00
Otros Créditos	35.031.818.571,00	23.243.156.263,00
	42.497.561.026,00	26.162.306.444,00
DEUDAS A CORTO PLAZO		
Anticipos de clientes	12.497.211.700,00	8.103.778.548,00
Proveedores	1.859.638.639,94	4.220.888.973,55
Acreedores	5.542.747.519,90	5.175.932.954,19
Provisión para responsabilidades	1.635.493.000,00	0,00
Créditos bancarios sobre operaciones de exportación	10.751.203.110,00	9.799.550.271,00
Otros préstamos bancarios	16.234.002.759,00	16.923.019.180,00
	48.520.296.728,84	44.223.169.926,74
AJUSTES POR PERIODIFICACION	4.979.535.588,10	3.820.889.485,05
BENEFICIO DEL EJERCICIO	0,00	1.639.303.174,99
TOTAL PASIVO	109.168.431.352,01	86.166.287.450,43
CUENTAS DE ORDEN	55.194.606.311,00	52.145.916.258,00

Estado Comparativo Cuenta de Explotación al 31 de Diciembre (1986 y 1985)

DEBE

	31 Diciembre 1986	31 Diciembre 1985
EXISTENCIAS INICIALES	30.231.319.740,56	29.301.881.291,74
PROVISION PARA DEPRECIACION DE EXISTENCIAS, DOTACION	2.497.378.799,71	914.169.831,00
COMPRAS Y GASTOS POR NATURALEZA		
Compras	10.452.267.364,86	8.002.785.244,67
Gastos de personal	28.386.334.036,31	23.799.403.898,00
Gastos financieros de gestión (*)	6.824.132.744,36	5.214.927.328,56
Tributos, suministros, transportes y diversos	12.405.158.592,93	10.547.020.311,26
Amortización Inmovilizado Material	2.192.182.568,98	1.579.998.247,64
Amortización Gastos Amortizables	695.809.563,00	0,00
	60.955.884.870,44	49.144.135.030,13
PROVISIONES	396.087.927,00	463.771.716,00
RESULTADOS EXPLOTACION	0,00	1.198.965.928,84
TOTAL DEBE	94.080.671.337,71	81.022.923.797,71

(*) Las cifras de 1985 incluyen una minorización de 1.000 Millones de Pesetas, que en 1986 han sido contabilizados en Otros Ingresos.

H A B E R

	31 Diciembre 1986	31 Diciembre 1985
EXISTENCIAS FINALES	33.484.539.491,78	30.231.319.740,56
PROVISION PARA DEPRECIACION DE EXISTENCIAS EJERCICIO ANTERIOR	914.169.831,00	1.405.704.372,00
VENTAS E INGRESOS		
Mercado Nacional	9.356.417.422,00	8.466.496.644,00
Exportaciones	32.519.912.180,00	36.079.688.333,00
Desgravación Fiscal	890.987,00	1.123.667.897,00
Otros ingresos	4.425.327.879,00	2.026.294.162,10
Resultados en Moneda extranjera	636.167.045,60	139.356.497,33
	46.938.715.513,60	47.835.503.533,43
TRABAJOS REALIZADOS PARA LA EMPRESA	5.079.399.309,79	1.330.618.401,77
PROVISIONES APLICADAS	369.262.200,00	219.777.749,95
RESULTADOS DE LA EXPLOTACION	7.294.584.991,54	0,00
TOTAL HABER	94.080.671.337,71	81.022.923.797,71

Cuenta de Resultados Extraordinarios y de la Cartera de Valores al 31 de Diciembre de 1986

DEBE

Provisión Responsabilidades C.A.S.A.-U.S.A	1.635.493.000,00
Diferencias Enajenación Inmovilizado	36.416.407,27
Traspos de Inmovilizado en Curso, Proyecto H-77	9.000.000,00
Penalización por incumplimiento de Contratos	5.333.457,00
Regularización Inmovilizado	24.842.341,73
Previsiones Impuestos	169.000.000,00
Desgravación Fiscal	43.441.497,00
Dotación de provisiones para depreciación de Inversiones Financieras Permanentes	130.713.354,50
TOTAL DEBE	2.054.240.057,50

HABER

Regularización Proveedores	383.080.663,80
Exceso Fondos de Amortización	70.327.364,00
Venta de Bonos Banco Mundial y Reino de España	186.137.884,00
Resultados Extraordinarios y de Cartera de Valores, Saldo Deudor	1.414.694.145,70
TOTAL HABER	2.054.240.057,50

Cuenta de Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre de 1986

DEBE

Resultados de Explotación	7.294.584.991,54
Resultados Extraordinarios y de la Cartera de Valores	1.414.694.145,70
SUMA DEL DEBE	8.709.279.137,24

HABER

Pérdida del Ejercicio	8.709.279.137,24
SUMA DEL HABER	8.709.279.137,24

Cuadro de Financiación Anual - Ejercicio 1986

(Cifras en millones de pesetas)

VARIACIONES ACTIVAS DEL CIRCULANTE		VARIACIONES PASIVAS DEL CIRCULANTE	
	Flujos corrientes		Flujos corrientes
EXISTENCIAS		EXISTENCIAS	
Expediciones facturables	(326,2)	Provisiones por depreciación de existencias.....	1.583,3
Productos y trabajos en curso	3.030,1		
Materias primas auxiliares	549,3		
ACREEDORES Y DEUDORES POR OPERACIONES DE TRAFICO		ACREEDORES Y DEUDORES POR OPERACIONES DE TRAFICO	
Proveedores	125,7	Proveedores	(2.361,3)
Clientes	10.258,2	Otros Acreedores	1.920,6
Otros Deudores	(89,0)	Efectos comerciales pasivos	—
Efectos comerciales activos	(1.015,7)	Clientes	4.393,4
Personal	73,8	Personal	74,8
Entidades públicas	782,6	Entidades públicas	1,4
Ajustes por periodificación	2.960,3	Ajustes por periodificación	1.061,4
CUENTAS FINANCIERAS		CUENTAS FINANCIERAS	
Inversiones financieras temporales	(5.496,4)	Préstamos recibidos y otros débitos a empresas fuera del Grupo	262,6
Fianzas y depósitos constituidos	(7,5)	Ajustes por periodificación	97,3
Otras cuentas no bancarias	42,4		
Tesorería	81,8		
Ajustes por periodificación	(1.281,9)		
Total de las variaciones activas del circulante	9.687,5	Total de las variaciones pasivas del circulante	7.033,5

Estado de Origen y Aplicación de Fondos (1986-1985)

(Cifras en millones de pesetas)

ORIGEN

	1986	1985
Autofinanciación	(5.629,4)	3.112,0
Resultado del Ejercicio antes de Impuestos	(8.709,3)	1.639,3
Amortización Inmovilizado Material	2.192,2	1.580,0
Amortización Leasing a Gastos	274,7	250,3
Amortización Gastos Amortizables	695,8	0,0
Incremento Provisiones	(82,8)	(357,6)
Recursos Propios	1.299,4	1.185,8
Aumento de Capital	3.427,8	1.107,0
Variaciones Reservas	(2.128,4)	78,8
Financiación Ajena	46.091,4	80.272,3
Empréstitos	5.000,0	—
Créditos INI nuevos	145,8	932,4
Créditos de otros nuevos	40.945,6	79.339,9
TOTAL ORIGEN	41.761,4	84.570,1

APLICACION

	1986	1985
Inversión Real	9.351,3	5.474,3
Material	6.518,0	5.161,7
Trasposos de Ajustes por periodificación (Leasing)	—	720,2
Financiero	45,2	18,1
Gastos Amortizables	3.472,0	0,0
(—) Realización Activos Inmovi. y Prov. Deprec.	(683,9)	(425,7)
Reembolsos de Créditos y Obligaciones	29.756,1	68.829,9
Reembolsos Créditos INI	599,2	1.270,7
Reembolsos Créditos de otros	29.156,9	67.056,3
Traspaso a Acreedores a Corto	—	502,9
Variación de Circulante	2.654,0	10.265,9
Existencias	1.669,9	929,4
Deudores	10.135,6	5.992,9
Cuentas financieras y otras activas	(3.701,3)	7.386,5
Traspaso a Inmovilizado (Leasing)	—	(469,9)
Acreedores	(6.652,8)	(1.817,1)
Traspaso de Créditos a Largo	—	(502,9)
Proveedores	2.361,3	(2.387,7)
Cuentas Financieras y otras Pasivas	(1.158,7)	1.134,7
TOTAL APLICACION	41.761,4	84.570,1

Anexo al Balance al 31 de Diciembre de 1986

CONSIDERACIONES GENERALES

Los Estados financieros han sido elaborados de acuerdo con el Plan General de Contabilidad español, aprobado por el Ministerio de Hacienda mediante el Decreto 530/1973 de 22 de febrero.

Los criterios de valoración de las diversas partidas del balance se basan en los principios que se describen en cada uno de los grupos contables relacionados a continuación.

ACTIVO

A) INMOVILIZADO MATERIAL

El inmovilizado material se ha valorado de acuerdo al precio de adquisición, y en el transcurso de los años se han ido actualizando de acuerdo con las siguientes disposiciones:

Año 1965	Regularización Ley 76/1961 de 23 de diciembre.
Año 1974	Regularización Decreto Ley 12/1973 de 20 de noviembre.
Año 1979	Actualización Ley Presupuestos 1979.
Año 1981	Actualización Ley Presupuestos 1981.
Año 1983	Actualización Ley Presupuestos 1983 e instrucciones del Real Decreto 382/84 de febrero.

No se han capitalizado cargas financieras como consecuencia de la compra por pago aplazado de los elementos del inmovilizado material.

La inversión real en activos materiales ha sido 6.518 millones de pesetas en 1986, superior en 1.354 millones de pesetas a las que se realizaron en el Ejercicio de 1985.

Las cuentas y los conceptos en los que se han materializado estos importes son:

Cuentas	Millones de pesetas	Conceptos en que han sido materializados
Edificios e Instalac.	420	Edificios 126, Instalaciones Fijas 294.
Maquin., Htas., Útiles y Elem. de Transp. Interno	1.118	Maquinaria 204, Instalaciones Industriales 82, Utillaje 262, Instrumentos y Equipos 364, Herramientas 148, Elementos de Transporte Interno 58.
Elementos de Transp. Externo	1.159	Aviones Demostración 1.129, Vehículos 30.
Mobiliario y Equipos Informáticos y de Oficina	704	Mobiliario 194, Equipos Informática 510.
Inmovilizado en Arrendamiento Financiero	182	Equipos Informática 61, Edificios 121.
Inmovilizado en Curso	2.402	Edificios 901, Instalaciones 320, Maquinaria 104, Elementos de Transporte Interno 39, Instalaciones Industriales 84, Mobiliario 14, Investigaciones, Estudios y Proyectos 93, Equipos Informáticos 92, Útiles 755.
Anticipos a Proveedores para Inmovilizado	533	Maquinaria 331, Instalaciones 187, Útiles 15.
TOTAL INVERSION DEL EJERCICIO	6.518	

Durante 1986 se ha continuado con la política de aplicar los máximos coeficientes de amortización legalmente autorizados.

El desglose por cuentas del mayor del coste, amortización acumulada y valor neto es:

Cuenta	Millones de pesetas		
	Coste	Amortizac. acumulada	Neto
Inmuebles y Terrenos			
Terrenos	280,3	0,0	280,3
Edificios	7.393,8	2.678,1	4.715,7
Viviendas	68,4	26,7	41,7
Instalaciones Fijas	2.048,3	590,2	1.458,1
	9.790,8	3.295,0	6.495,8
Maquinaria y Equipos			
Maquinaria	6.930,3	3.604,2	3.326,1
Instalaciones Industriales	1.029,2	452,5	576,7
Elementos Transporte interno	285,6	106,1	179,5
Utiles	1.954,6	813,1	1.141,5
Herramientas	908,7	701,8	206,9
	11.108,4	5.677,7	5.430,7
Elementos Transporte Externo			
Aviones para demostración	1.762,5	257,5	1.505,0
Vehículos	94,5	44,1	50,4
	1.857,0	301,6	1.555,4
Mobiliario y Equipo Informático	2.510,6	802,2	1.708,4
Inmovilizado en arrendamiento financiero	1.255,5	525,0	730,5
Inmovilizado en Curso			
Investigaciones y Proyectos	2.003,1	0,0	2.003,1
Otro Inmovilizado en Curso	2.345,1	0,0	2.345,1
	4.348,2	0,0	4.348,2
Anticipos a Prov. para Inmovilizado	593,8	0,0	593,8
TOTAL INMOVILIZADO MATERIAL	31.464,3	10.601,5	20.862,8

B) INMOVILIZADO FINANCIERO

El Inmovilizado Financiero está contabilizado al precio de adquisición y fue actualizado a 31 de diciembre de 1983 de acuerdo con la Ley de Presupuestos de 1983 y con las instrucciones del Real Decreto 382/84 de 22 de febrero. La composición de este epígrafe queda reflejado en el siguiente esquema.

Concepto de la inversión	Porcentaje de participación	Miles de pesetas	
		Importe contabilizado	Valor teórico contable
Empresas del Grupo			
Defex, S. A.	10,20	139.649	139.649
Purolator Ibérica, S. A.	2,67	5.086	2.793
Casa Aircraft-USA Inc.	100,00	82.035	0
Airtec Industries, S. A.	50,00	3.264	3.264
	—	230.034	145.706
Otras Empresas			
Arianespace, S. A.	1,90	61.030	61.030
Société Commerciale A-300	0,20	2	2
Airbus Industrie of North America Holding Inc.	4,20	11.960	11.960
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH	13,00	10.391	10.391
Joint European Helicopters S.R.L.	5,00	97	97
	—	83.480	83.480
Provisiones por depreciación inversión en CASA Aircraft USA, Inc. y Purolator Ibérica	—	(84.328)	—
Total participación en Empresas	—	229.186	229.186
De Carácter Social (préstamos a empleados)		1.153	
Fianzas		17.146	
Total Inmovilizado Financiero		247.485	

El valor teórico contable ha sido obtenido a partir de los últimos balances disponibles facilitados por las empresas.

Los saldos y transacciones más importantes existentes con las Sociedades participadas son:

Empresa	Millones de pesetas					
	Compras	Ventas	Cuentas a cobrar	Cuentas a pagar	Dividend. percibidos	Avales concedidos
CASA Aircraft USA, S. A.	0,0	51,0	122,7	0,0	0,0	132,0
Purolator Ibérica, S. A.	2,5	0,0	3,6	3,3	0,0	0,0
Defex, S. A.	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
Airtec Industries, S. A.	0,0	0,0	37,5	40,1	0,0	0,0

El resumen de las variaciones del Inmovilizado en el Ejercicio, es el siguiente:

	Variaciones			Total
	Altas	Trasposos	Otros (Netos)	
INMOVILIZADO MATERIAL				
Inmuebles	420.302.904,00	985.183.242,00	(61.624.883,82)	1.343.861.262,18
Maquin., Equip. e Inst.	1.117.825.713,12	600.187.546,77	(84.619.582,54)	1.633.393.677,35
Mobiliario	703.863.153,50	8.118.793,04	(17.915.521,88)	694.066.424,66
Elementos Transporte	1.158.696.478,05	(4.137.945,00)	(111.182.456,90)	1.043.376.076,15
Inmov. en arrend. finan.	181.638.699,00	0,0	(274.706.776,00)	(93.068.077,00)
Inmovilizado en curso	2.403.075.362,75	(1.307.903.316,81)	31.554.386,94	1.126.726.432,88
Anticipos a proveed.	532.637.262,00	(281.448.320,00)	0,0	251.188.942,00
	6.518.039.572,42	0,0	(518.494.834,20)	5.999.544.738,22
FINANCIERO				
Participa. en Empresas	33.474.745,00	0,0	(82.034.800,00)	(48.560.055,00)
Ctas. de carácter soc.	0,0	0,0	(50.765.172,50)	(50.765.172,50)
Fianzas	11.681.627,00	0,0	(571.113,00)	11.110.514,00
	45.156.372,00	0,0	(133.371.085,50)	(88.214.713,50)
GASTOS AMORTIZABLES	3.472.038.570,89	0,0	0,0	3.472.038.570,89
SUMA DEL INMOVILIZADO	10.035.234.515,31	0,0	(651.865.919,70)	9.383.368.595,61

C) EXISTENCIAS

Las Existencias de materias primas y auxiliares han sido contabilizadas a precio medio. Los productos en curso, terminados y expediciones facturables, han sido contabilizados a coste standard. En el presente Ejercicio la Provisión para depreciación Existencias asciende a 2.497,4 millones de pesetas, para cubrir la depreciación de materiales que han quedado obsoletos, como consecuencia de cambios en los programas de colaboración internacional, así como el importe de aquellas existencias de lento movimiento.

D) DEUDORES

La composición de Deudores es la siguiente:

Cuentas	Millones de pesetas
Clientes	
Nacionales	55,4
Extranjeros	7.708,5
Empresas del Grupo	16,8
Organismos Oficiales	1.220,7
Efectos comerciales	1.840,8
Airbus Industrie C/C	3.320,9
Clientes Deudores Morosos	553,9
Provisión para insolvencias	(459,8)
	14.257,2
Ministerio de Defensa	9.612,8
Deudores Ventas periodificadas	4.501,9
	14.114,7
Otros Deudores	11.308,1
TOTAL DEUDORES	39.680,0

En las cuentas de clientes no hay importes que tengan vencimientos posteriores a dieciocho meses, a excepción del epígrafe «Efectos comerciales a cobrar», que corresponden a Pagars del contrato con Venezuela, con un vencimiento anual de 4.631.628,— \$ USA, en abril de cada uno de los años 1988 y 1989, y 2.184 millones de pesetas de Desarrollos que se cobrarán a razón de 429 M. P. en 1988, 861 M. P. en 1989, 662 M. P. en 1990 y 232 M. P. en 1991.

Los saldos en moneda extranjera presentan el siguiente desglose por tipo de moneda y contravalor de pesetas (según fecha de operación).

Moneda	Datos en millones		
	Importe en M. extranjera	Contravalor en pesetas	Cambio aplicado 31-12-86
Dólar Canadiense	0,6	53,7	95,8
Franco Franceses	17,5	346,8	20,5
Marcos Alemanes	1,8	102,8	67,9
Dólares USA	41,6	5.686,8	132,2
Pesetas Convertibles	1.665,8	1.665,8	1,0

Todas las cuentas en moneda extranjera que figuran en el epígrafe de Deudores, han sido actualizadas al cambio de 31 de diciembre de 1986, como consecuencia del mismo han experimentado una disminución de 399,6 millones de pesetas.

Para poder cubrir cualquier incidencia que pudiera afectar a la recuperabilidad de las cuentas de Deudores y Clientes de Cobro dudoso, durante el Ejercicio de 1986 se ha realizado una provisión para insolvencias de 165,7 millones de pesetas de acuerdo con las disposiciones del Reglamento del Impuesto de Sociedades. Art. 82, punto 4, Regla 3.^a.

**E) SITUACIONES TRANSITORIAS DE FINANCIACION
CAPITALES SIN DESEMBOLSAR**

El Saldo de 91.000,— ptas. corresponde al 40% de 455 acciones, de 500,—pesetas cada una, por un total de pesetas 227.500,—; Suscritas 248 por Northrop y 207 por M. B. B. y desembolsadas en enero de 1987.

F) CUENTAS FINANCIERAS

La composición de este epígrafe es como sigue:

	Millones de pesetas
Préstamos corto plazo y fianzas	105,3
Caja y Bancos	314,0
	419,3

G) AJUSTES POR PERIODIFICACION ACTIVO

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Millones de pesetas
— Intereses bancarios anticipados	1.417,6
— Intereses a cobrar	484,5
— Cobros diferidos	1.867,6
— Gastos anticipados	1.716,4
• ITE anticipado	139,2
• Otros conceptos	1.577,2
TOTAL AJUSTES POR PERIODIFICACION	5.486,1

PASIVO

H) CAPITAL Y ACCIONISTAS

Los cambios habidos en el Capital Social durante el Ejercicio de 1986 han sido:

	Millones de pesetas
Saldo 1 de enero de 1986	5.592,8
Ampliación de Capital, emisión de 6.855.648 acciones de 500 pesetas de valor nominal	3.427,8
TOTAL CAPITAL	9.020,6

La ampliación se ha realizado en junio de 1986 y desembolsado el 31 de diciembre de este año, a excepción de 91.000,— pesetas que figuran en el balance como Situaciones Transitorias, Capital sin desembolsar, y que han sido desembolsadas en enero de 1987.

Los suscriptores de estas acciones han sido:

	Millones de pesetas
Instituto Nacional de Industria	2.478,6
Northrop Corporation	455,0
Messerschmit Bolkow Blöhm	380,2
Avions Marcel Dassault	20,8
Banco de Vizcaya	46,3
Banco de Bilbao	44,2
Otros	2,7
	3.427,8

Esta Ampliación de Capital fue acordada en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de junio de 1986, a razón de 19 acciones nuevas por cada 31 antiguas, con desembolso por parte del accionista del 40 % (200 pts. por acción) y el 60 % restante (300 pts. por acción) con cargo a Reserva Voluntaria.

La composición del Capital, al 31-12-86, después de la citada ampliación, es la siguiente:

Accionistas	Número de acciones	% sobre capital	Valor nominal en millones de pesetas
Nacionales			
I.N.I.	13.042.716	72,294	6.521,4
Banco de Bilbao	232.592	1,289	116,3
Banco de Vizcaya	243.684	1,351	121,8
Otros	15.295	0,085	7,7
	13.534.287	75,019	6.767,2
Extranjeros			
Northrop Corporation	2.394.127	13,270	1.197,1
M.B.B.	2.000.905	11,091	1.000,4
Avions Marcel Dassault	109.289	0,606	54,6
Henry Jacques Kuylen	2.571	0,014	1,3
	4.506.892	24,981	2.253,4
TOTALES	18.041.179	100,000	9.020,6

I) RESERVAS

El movimiento habido en las cuentas de Reservas durante el Ejercicio ha sido el siguiente:

Millones de pesetas

	Saldo al 31-12-85	Variación durante Ejercicio	Saldo al 31-12-86
Prima emisión de acciones	84,1	0,0	84,1
Regularización 50/77 de 14/11	11,2	(11,2)	0,0
Actualización Ley Presupuestos 1979	679,6	(679,6)	0,0
Actualización Ley Presupuestos 1981	626,5	(31,2)	(1) 595,3
Actualización Ley Presupuestos 1983	941,5	(40,5)	(2) 901,0
Reserva Legal	672,9	785,2	1.458,1
Reserva Voluntaria	1.542,2	(1.207,4)	334,8
Resultado negativo Ejercicio 1984	(270,1)	270,1	0,0
Reserva para amortiz. acelerada Ley 2/1985. Aplicada 1986	0,0	169,7	169,7
Reserva para amortiz. acelerada Ley 2/1985. Pendiente 1985	0,0	250,3	250,3
TOTALES	4.287,9	(494,6)	3.793,3

Las cuentas de actualización pueden aplicarse a cuentas de Capital o Reservas a partir de:

Cuenta	Plazo
(1) Actualización Ley Presupuestos 1981	Desde 01-07-87 se puede traspasar a Reserva Legal y resto a Reservas de Libre Disposición.
(2) Actualización Ley Presupuestos 1983	Podrá destinarse a compensar pérdidas. Estas aplicaciones podrán realizarse siempre y cuando en el Balance de la Empresa no figuren pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores.

J) PREVISIONES

Los conceptos agrupados en este epígrafe corresponden en su mayor parte a gastos periodificados y su composición es la siguiente:

Concepto	Millones de pesetas
Garantía Asistencia Técnica a Productos Aeronáuticos	277,3
Periodificación Gastos Incapacidad Laboral Transitoria en Curso	53,1
Fondo Jubilación empresas absorbidas	26,7
TOTAL	357,1

K) DEUDAS A LARGO Y MEDIO PLAZO

La composición de las Deudas a Largo y Medio Plazo es la siguiente:

	Millones de pesetas	
	Importe	Con Vto. dentro del término de 18 meses
Empréstitos		
— Emisión de Bonos al portador al 10,5 % de interés anual, con amortización voluntaria al tercer año y obligatoria al quinto año	5.000,0	5.000,0
Créditos Financieros I.N.I.		
— En moneda nacional:		
Para el Programa CN-235	460,0	92,0
Para otras inversiones y circulante	1.977,2	513,7
	2.437,2	605,7
— En moneda extranjera		
(En Dólares USA)	28,5	17,1
TOTAL I.N.I.	2.465,7	622,8

Otros Créditos

— En moneda nacional:		
Para el Programa CN-235	1.172,2	62,5
Para el Programa C-101	185,8	0,0
Para Palas Eólicas	60,8	0,0
Para otros Programas	109,7	0,0
Para otras inversiones y circulantes	15.968,2	11.754,8
	17.496,7	11.817,3
— En moneda extranjera	16.054,5	12.168,0
— Acreedores a largo plazo	1.480,6	719,0
TOTAL OTROS CREDITOS	35.031,8	24.704,3

Los créditos para el programa CN-235 tienen los vencimientos y condiciones según las entidades y organismos que los han concedido, que son:

Organismo o entidad	Millones de pesetas	Vencimiento y condiciones
I.N.I.	460,0	Se devolverán 92 millones en diciembre de los años 1987, 1988, 1989, 1990 y 1991.
Otras entidades:		
Ministerio Educación y Ciencia	500,0	Se devolverán 62,5 millones en diciembre de los años 1987 a 1994.
Ministerio Industria y Energía	385,3	Aviones 1 a 120 de reintegro de 0,39 M.P., aviones 121 a 140 reintegro de 0,77 M.P., aviones 141 a 420 reintegro de 1,16 M.P.
Ministerio de Defensa	286,9	Un millón por cada avión militar vendido.
Suma otras entidades	1.172,2	
TOTAL CREDITOS CN-235	1.632,2	

El epígrafe de Acreedores a Largo Plazo lo forman principalmente Infoleasing por 1.055,1 millones de pesetas e I.B.M. (Leasing) por 313,1 millones de pesetas.

Las cuentas de moneda extranjera que figuran en este epígrafe han sido actualizadas al cambio de 31 de diciembre de 1985.

Como consecuencia del mismo, han experimentado un aumento de 106,9 millones de pesetas que han sido contabilizados con cargo a «Gastos Amortizables», y amortizados en el Ejercicio.

L) DEUDAS A CORTO PLAZO

Este epígrafe lo forman las cuentas siguientes:

	Millones de pesetas
Anticipos de Clientes	12.497,2
Entre los que se encuentran: Arabia Saudí, Douglas, Ministerio de Industria y Energía, FACH, I.P.T.N., Méjico y Ejército del Aire.	
Proveedores	1.859,6
— Proveedores Nacionales	1.400,1
Entre los principales se encuentran: AIDS Ibérica, S. A., I.B.M., Iberia, S. A., Construcciones M.R., Basf Española, Auxini, M.A.S.A., Finex y Musini.	
— Proveedores Extranjeros	459,5
Entre los que se encuentran principalmente: Garret Turbine, M.B.B, Hexcell, Aerosystem, General Electric, M.T.S. System y Mc Donnell Douglas.	
Acreeedores	5.542,8
Hacienda Pública	1.215,8
Extranjeros	984,4
Nacionales	1.270,7
I.N.I. c/c	696,6
Organismos de la Seguridad Social	769,9
Remuneraciones pendientes de pago (periodificación vacaciones)	475,6
Fianzas recibidas	129,8
Provisión para responsabilidades	1.635,5
Créditos bancarios sobre exportaciones	10.751,2
Otros créditos bancarios	16.234,0
TOTAL	48.520,3

Todas las cuentas en moneda extranjera de este epígrafe han sido actualizadas al cambio de 31 de diciembre de 1986. Como consecuencia del mismo han experimentado una disminución de 135 millones de pesetas.

M) AJUSTES POR PERIODIFICACION

Este epígrafe lo forman las cuentas siguientes:

	Millones de pesetas
Pagos diferidos	2.567,3
Intereses diferidos	638,1
Actualización diferencia de cambio	1.280,4
Cobros anticipados	493,7
TOTAL	4.979,5



Datos Estadísticos

Período 1980-1986

(Cifras de pesetas en millones)

	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986
Ventas + Desgravación	16.827	24.530	34.019	39.556	41.279	45.670	41.877
Exportaciones + Desgravación Fiscal	9.078	15.646	25.296	27.691	36.741	37.203	32.521
Cartera de Pedidos	49.790	57.079	58.514	50.021	59.885	77.891	88.183
Inversiones en Activo Material	1.416	1.577	1.909	4.069 (1)	4.549 (2)	5.164	6.518
Número de empleados	8.270	8.896	9.622	9.836	10.037	10.238	10.591
Coste salarial total	10.015	12.574	15.964	19.487	20.609	23.799	28.386
Amortizaciones del Inmovilizado Material	428	565	679	909	1.449	1.580	2.192
Resultados del Ejercicio (antes de Impuestos)	310	536	910	469	(270)	1.639	(8.709)
Dividendos	112	157	224	—	—	—	—
Beneficio retenido	99	201	423	400	—	1.364	—
Capital	1.121	2.243	2.243	3.364	4.468	5.593	9.021
Fondos propios (incluido Previsiones)	3.168	5.004	5.317	7.789	9.271	10.321	13.171
Créditos en pesetas	5.481	7.817	17.501	26.057	29.686	40.326	50.605
Créditos en Divisas	4.935	4.551	6.795	9.121	11.757	12.559	18.878
Paridad \$/Pts. al 31-XII	81.700	97.590	125.781	156.880	173.580	154.343	132.560
Total Balance	27.602	33.141	47.335	59.323	68.462	86.166	109.168

(1) 1.257 millones de pesetas, corresponden a inversiones en el prototipo del avión CN-235.

(2) 328 millones de pesetas, corresponden a inversiones en el prototipo del avión CN-235.

Propuesta del Consejo de Administración

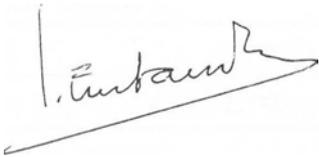
Como consecuencia de lo expuesto, el Consejo de Administración tiene el honor de proponer a la Junta General de Accionistas la adopción de los siguientes acuerdos:

- 1.º) Examen y aprobación, en su caso, de la Memoria, Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Informe de los Accionistas Censores de Cuentas y gestión del Consejo de Administración correspondientes al Ejercicio de 1986.
- 2.º) Ratificación de los nombramientos de Consejeros hechos por el Consejero de Administración con posterioridad a la pasada Junta General, por los que se designaron a D. Francisco Javier Alvarez Vara, D. José Antonio Andrés Jiménez, D.ª Isabel Verdeja Lizama, D. José Antonio Zamora Rodríguez, D. José Ignacio Moscoso del Prado y del Alamo y D. Gabriel de la Cruz Jiménez.
- 3.º) Renovación del Consejo por turno estatutario.
- 4.º) Designación de los Accionistas Censores de Cuentas, titulares y suplentes, para el Ejercicio de 1987.
- 5.º) Aprobación del acta de la reunión de la Junta General Ordinaria.

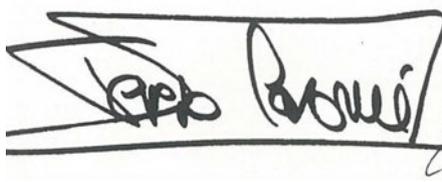
Informe Censores de Cuentas

En virtud de lo dispuesto en el artículo 108 de la Ley de 17 de julio de 1951 sobre el REGIMEN JURIDICO DE LAS SOCIEDADES ANONIMAS, hemos procedido al examen y revisión de las cuentas de Construcciones Aeronáuticas, S. A. (C.A.S.A.), correspondientes al ejercicio 1986, y habiéndose encontrado de conformidad con los libros y con los antecedentes y justificantes puestos a nuestra disposición con la mayor amplitud, redactamos la presente nota recomendando a la Junta la aprobación del balance y cuenta de pérdidas y ganancias.

En Madrid, a siete de mayo de mil novecientos ochenta y siete.

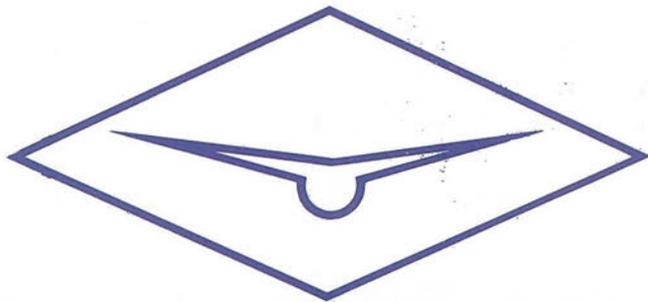


Salvador Esteban Coca.



Teresa Caramé Lagarde.

Eugenio Aguirre Castillo.



CASA 

CASA 