

NOTICIAS CASA

NUM. 11 / Extra-Julio 1986



Memoria 1985



CASA 
GRUPO IRI

EL PRESIDENTE, AL HABLA	3
COMENTARIOS ECONOMICOS	4
CONSEJO DE ADMINISTRACION	5
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS	6
PRODUCCION	10
ESTADOS FINANCIEROS	25
● Balance de situación al 31-XII-85	26
● Estado comparativo cuenta explotación al 31-XII-85	28
● Cuenta de resultados extraordinarios al 31-XII-85	30
● Cuenta de pérdidas y ganancias al 31-XII-85	31
● Cuadro de financiación anual. Ejercicio 1985	32
● Estado de origen y aplicación de fondos (1985-1984)	34
● Anexo al balance al 31-XII-85	36
PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS	48
DATOS ESTADISTICOS 1979-1985	50
PROPUESTA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION	52
INFORME CENSORES DE CUENTAS	53

EXTRA
Julio 1986

Edita:
**CONSTRUCCIONES
AERONAUTICAS, S. A.**
Rey Francisco, 4
Tel. 247 25 00
28008 MADRID
Redacción:
Comunicación e
Información Interna:
Tutor, 11, 6.ª.
Tel. 241 84 93
28008 MADRID

D. L.: M. 12.194-1984
Hauser y Menet, S. A.
Plomo, 19. 28045 Madrid



Fernando de Caralt

“
**Tenemos entre
manos una
empresa preciosa:
Por su objeto
social, fascinante;
moderna, con
garra y con futuro**
”

EL PRESIDENTE AL HABLA...

confianza

ESTE número de «Noticias CASA» lo dedicamos monográficamente a información económica.

Transcribimos una copia de la Memoria 1985, que se entregó a los accionistas en la Junta General del pasado 20 de junio, junto con un comentario del director económico-financiero, don Enrique Rovira. Vale la pena leerlo con detenimiento.

Los accionistas más «los 10.000» somos CASA, aquellos cuyo bienestar depende de que CASA vaya bien.

A todos la misma información, para ver si, poco a poco, conseguimos tirar de CASA, todos en la misma dirección.

Pese a lo rudimentario aún de nuestro sistema de circulación interna de la información, voy teniendo, en el puesto de presidente, un flujo cada día mayor y más fiable de información, que me configura una visión global de CASA, que me gustaría saber transmitirles con la fuerza y matices con que a mí se me aparece.

Tenemos entre manos una empresa preciosa: Por su objeto social, fascinante; moderna, con garra y con futuro. Por su situación actual, un enorme reto profesional para todos nosotros, «los 10.000».

Tenemos una estrategia clara, alcanzable, que nos conduce en pocos años a lo que Enrique Rovira llama «normal rentabilidad», y que yo entiendo como «puesto de trabajo seguro y profesionalmente satisfactorio».

Una estrategia que intento transmitirles por todas las vías a mi alcance: cadena de mandos, Comité intercentros, «Noticias CASA», etcétera.

En los últimos años hemos ido resolviendo «todos juntos» los cuellos de botella que nos dificultaban progresar por el camino que nos trazamos en 1970; ya falta poco.

Los accionistas han hecho un esfuerzo importante no repartiéndose beneficios (a los que tienen derecho) por tercer año consecutivo y ampliando el capital en proporciones importantes; es su modo de decir que creen en el negocio y que tienen fe en «los 10.000».

Nosotros también hemos hecho esfuerzos importantes, que trato de resaltar en «Noticias CASA»; esfuerzos tecnológicos, conquista de mercados, formación a todos los niveles, etcétera.

Hoy nos aparece un cuello de botella decisivo: la productividad. La verdad es que en eso, «los 10.000» no estamos dando la talla.

Rovira lo hace ver en su «comentario»; en los tres últimos años no hemos conseguido aumentar la facturación, pese a tener una cartera de pedidos importante.

A mejorarla hemos de dedicar nuestros mejores esfuerzos este año. Y su permanente mejora debe formar parte importante del «estilo CASA».

Mi mensaje de hoy es de optimismo, de fe en la respuesta de «los 10.000» y de confianza en que una rápida convergencia de intereses nos permita dar un paso decisivo hacia la «normal rentabilidad» de CASA.

COMENTARIOS ECONOMICOS AL EJERCICIO 1985

COMO ya es de todos conocido, el resultado del Ejercicio 1985 se sitúa en la cifra máxima conseguida hasta la fecha: 1.639 millones de pesetas. Lo mismo ocurre con los ingresos totales de la sociedad, que se han situado en 47.836 millones de pesetas, con un crecimiento del 12,2 por 100 sobre los ingresos del Ejercicio anterior.

Podemos pues calificar el Ejercicio 1985 como un buen año de recuperación en el que se han conseguido mejorar muchos aspectos y parámetros económicos del año 1984.

No vamos a extendernos en profundos análisis de las mejoras conseguidas, que en algunos aspectos son importantes, sino que vamos a exponer algunas consideraciones que nos hagan reflexionar sobre los resultados *reales* y el camino que aún nos queda para alcanzar una situación de normal rentabilidad.

El primer aspecto que vamos a considerar es el de los ingresos:

— En los ingresos totales de 1985 hemos tenido una serie de ingresos atípicos y puntuales (no se repetirán en años futuros), entre los que destacan por su importancia: la revisión de precios de entregas a AIRBUS desde 1972, que por fin se resolvió en 1985; una regularización de pasivos ficticios que aparece como un resultado extraordinario y el cambio de criterio en cuanto a la capitalización del ITE y gastos de compras con objeto de maximizar las ventajas del IVA en el año 1986.

— Por primera vez se ha conseguido el reconocimiento por parte del Ministerio de Industria y Energía de los costes financieros de las «Pérdidas Airbus» y al mismo tiempo se han recibido 1.000 millones de pesetas en compensación de dichos costes financieros. Esta compensación se espera recibirla todos los años a partir de ahora.

Es evidente que si no se hubiesen conseguido estos ingresos atípicos en 1985, el resultado del Ejercicio habría sido muy diferente y, por supuesto, las pérdidas serían considerables.

El segundo aspecto, que afecta también a nuestros ingresos, de forma importantísima, es la paridad peseta/dólar.

Evidentemente no está en nuestras manos variar la paridad peseta/dólar y solamente podemos maniobrar en las coberturas de riesgo de cambio que nos permite la legislación vigente.

Por ello la influencia de nuestras ventas en dólares es fundamental para nuestra cuenta de resultados, y en el año 1985 se ha producido una importante bajada del dólar que nos ha afectado negativamente.

Hoy, cuando escribimos estas líneas, el dólar está alrededor de 140 pesetas y sobre este valor es sobre el que vamos a reflexionar:

— La facturación de la Sociedad en los tres últimos años ha sido:

1983	1984	1985
39.556	41.729	45.670

millones de pesetas (ver cuadro de datos estadísticos de la Memoria).

— Si consideramos las exportaciones de cada año corri-

das a una paridad de 140 pesetas dólar, la facturación hubiese sido:

1983	1984	1985
39.301	36.126	39.606

millones de pesetas en los mismos años.

— *Conclusión:* Nuestra facturación NO ha crecido en volumen en los tres últimos años, pese a tener una cartera de pedidos importante.

El tercero y último aspecto que queremos considerar es el fuerte crecimiento de nuestro endeudamiento.

— En los tres últimos años, nuestros créditos han crecido en:

1983	1984	1985
10.875	6.264	5.943

millones de pesetas. (En 1985 se ha corregido la cifra en 5.500 millones de pesetas de créditos asegurados con bonos en dólares del Banco Mundial y Reino de España.)

— El aumento total en esos tres años representa 23.082 millones de pesetas, que al actual coste medio del dinero supone 3.000 millones de pesetas de costes financieros anuales que afectan directamente nuestras cuentas de resultados de los próximos años.

— A pesar de los aumentos de capital realizados por los accionistas en los tres últimos años —3.350 millones de pesetas—, la relación de fondos propios/fondos ajenos no ha mejorado:

(Millones de pesetas)

	1983	1984	1985
Fondos propios (incluidas provisiones y resultados retenidos)	8.189	9.271	11.685
Fondos ajenos	51.134	59.191	68.981 (*)
Total pasivo	59.323	68.462	80.666 (*)
Fondos propios =	16 %	15,7 %	16,9 %
Fondos ajenos			

(*) Corregido en 5.500 millones de pesetas del seguro de crédito en dólares.

— Estamos todavía muy lejos de alcanzar una buena relación FP/FA que debería situarse por encima del 40 por 100 y para ello existen tres caminos que deberemos utilizar simultáneamente:

1.º Mejorar los resultados y la autofinanciación.

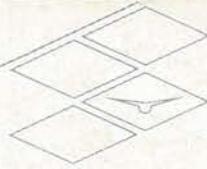
2.º Controlar el crecimiento de las inversiones y el circulante.

3.º Aumentar el capital.

Los dos primeros están en nuestras manos y tenemos que trabajar mejor para conseguirlos. Como hemos visto en los tres comentarios anteriores, los buenos resultados obtenidos en el Ejercicio 1985 no deben ocultarnos los problemas existentes pendientes de resolver. Nos queda mucho camino por recorrer y es postura inteligente de todos y cada uno de los más de 10.200 empleados de CASA aportar nuestro esfuerzo en la misma dirección para conseguir esa «normal rentabilidad» que nos asegure nuestros puestos de trabajo en mejores condiciones año tras año.

Enrique Rovira

Director Económico-Financiero



MEMORIA Y BALANCE DEL EJERCICIO 1985

que el Consejo de Administración somete a la Junta General
de Accionistas en el día 20 de junio de 1986

CONSEJO DE ADMINISTRACION (*)

PRESIDENTE

D. Fernando de Caralt Cera

VOCALES

D. Emiliano José Alfaro Arregui

D. Luis Azqueta Brunet

D. Manuel Bautista Aranda

D. Luis María Ecenarro Balparda

D. Santiago Eguidazu Mayor

D. Joseph Fuchshuber

D. Harry Wolsey Deffebach

D. Florencio Ornia Alvarez

D. Manuel Ruiz Martínez

D. Eduardo Mateos Villegas

VOCAL SECRETARIO

D. Armando de las Alas-Pumariño Cima

(*) Al 1 de abril de 1986.

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS

El Consejo de Administración tiene el honor de someter a la Junta General de Accionistas el informe de su gestión durante el Ejercicio 1985, así como el Balance y Cuenta de resultados correspondientes al citado Ejercicio.

Tal como anunciábamos en ocasión como ésta, hace un año, en 1985 hemos acometido decididamente una reestructuración a fondo de la empresa, con objeto de adecuarla al entorno operativo que creemos posible y necesario para ella, y asegurar así su rentabilidad en los próximos años.

Saturadas las capacidades de gestión y control de la sencilla estructura con la que CASA consiguió introducirse en el mercado internacional en varias áreas de negocio diferentes, y para optimizar la gestión de cada una de ellas, hemos evolucionado hacia una estructura formada por una Corporación, cuerpo de decisión, estrategia y control, y seis Divisiones, órganos ejecutivos, negocios diferenciados entre sí por sus respectivos «factores clave del éxito».

La evolución de la «cultura» de la empresa que la nueva organización supone, ha comenzado durante todo el año 1985, y la nueva estructura inició su andadura en enero de 1986.

La difícil situación del mercado aeronáutico mundial, que anticipamos en las Juntas Generales de pasados Ejercicios, ha seguido afectando de forma negativa a nuestra empresa no habiendo podido obtener durante el presente Ejercicio la total dedicación productiva para nuestra capacidad industrial.

No obstante es necesario destacar que la consolidación de los mercados de países industrializados ha afectado positivamente a nuestra actividad, aunque la situación económica de nuestros clientes habituales no ha permitido lograr la que hubiéramos deseado.

Pese a esta coyuntura desfavorable hay que hacer una mención especial al cambio de signo de los resultados del Ejercicio que han vuelto a ser positivos superando el bache producido en el Ejercicio anterior.

Durante 1985 ha continuado el crecimiento de ventas e ingresos con un incremento de 5.213 millones sobre las cifras obtenidas en el Ejercicio 1984 (12,2% de aumento) lo que totaliza 47.836 millones de ptas. en este concepto.

La cartera de pedidos a finales del ejercicio se sitúa en 77.891 millones de ptas., cifra superior en un 30% a la del cierre del Ejercicio anterior. De dicha cartera el 84,6% corresponde a pedidos de contratos extranjeros.

Los resultados del Ejercicio 1985 presentan un beneficio bruto antes de practicar la deducción para previsión de impuestos de 1.639.303.175 ptas., de los que una vez deducidas las pérdidas del Ejercicio 1984, la dotación a Reservas según Ley 2/85 de 30 de Abril y la previsión para impuestos alcanzan un valor neto repartible de 943.678.990,71 ptas., siendo su propuesta de distribución la que se indica en el capítulo correspondiente.

La propuesta que sometemos a la aprobación de esta Junta General contempla la supresión de reparto de dividendos en este Ejercicio y la asignación íntegra del beneficio

repartible al incremento de nuestros fondos propios, dotando las correspondientes cuentas de reservas, con el fin de avanzar hacia una más correcta estructura financiera de la Compañía.

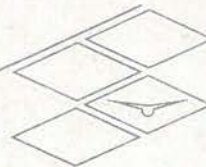
Esta propuesta la efectuamos teniendo en cuenta que no se encuentra todavía clarificado el mercado aeronáutico mundial, que las condiciones económicas internacionales son muy cambiantes, principalmente en la cuestión de paridades monetarias y que es necesario proceder a la mayor capitalización de la Sociedad, que le permita aceptar el importante aumento de facturación que creemos posible y necesario a medio plazo.

Se han mantenido en el Ejercicio los criterios contables de máximo saneamiento contable de la Empresa habiendo dotado con 1.580 millones de pesetas el fondo de amortización del inmovilizado material.

En el Ejercicio que presentamos se efectuó con fecha 28-11-85 ampliación de capital por importe de 1.106,9 millones de pesetas, con lo que el capital total de la Sociedad a 31-12-85 totaliza 5.592.765.500 pesetas.

En el aspecto comercial es de señalar la intensificación de las campañas que han cristalizado en ventas importantes de nuestros productos propios C-212 y C-101.





En el avión CN-235 se encuentran en marcha diversas gestiones con vistas a introducirlo en los mercados de España (aviación regional), Turquía, Polonia y República Popular China entre otros.

Nuestros productos fueron exhibidos en las más importantes Ferias y Exposiciones mundiales habiendo asimismo realizado con ellos viajes de demostración tanto en Europa como en el Continente americano.

Durante el Ejercicio de 1985 se entregaron 36 aviones C-212, 22 en vuelo y 14 despiezados (de las distintas fases del Programa de coproducción con Indonesia) y 1 avión C-101. El programa CN-235 prosiguió con la introducción de mejoras en el producto para adecuarlo lo más exactamente posible a las necesidades del mercado y se ha seguido avanzando en los programas de certificación.

Los nuevos contratos de venta para estos productos totalizaron 28 aviones C-212 y 16 aviones C-101.

Dentro de la actividad informática cabe destacar que paralelamente a la expansión en el desarrollo clásico de sistemas, materializado fundamentalmente en la aplicación para la unificación de contabilidades, se han abordado importantes proyectos en otras áreas de actividad. Así, se ha instalado un sistema de diseño gráfico «CAD/CAM» y se han introducido nuevas herramientas de gestión de información por parte del usuario final.

En el área de Automatización de oficinas se ha llegado a un nivel de introducción de ordenadores personales y procesadores de texto que ha permitido mejorar la gestión de un gran número de departamentos, llegándose a un parque instalado de 60 ordenadores personales y 56 procesadores de texto.

Por otra parte, la mayor utilización de los sistemas existentes, la implantación de mejoras a los mismos y la incorporación de nuevos sistemas ha exigido la instalación de 170 nuevas terminales obligando a un esfuerzo suplementario de formación y adaptación para conseguir un máximo nivel de servicio.

Empresa, acoplándose a la nueva estructura organizativa.

Durante el Ejercicio se han efectuado nuevas inversiones y se han completado inversiones iniciadas en Ejercicios anteriores, habiéndose dado prioridad a las que tiendan a elevar el nivel tecnológico



La formación a usuarios, implantación de sistemas de seguridad de acceso a la información, estudios sobre conexiones a redes internacionales, progresiva utilización de ordenadores en el control de procesos industriales, etc., son otras líneas de actividad, que han conformado un ejercicio en el que, sin experimentar índices de crecimiento tan elevados como en años anteriores, la Informática se ha introducido en áreas nuevas y ha iniciado un proceso de adaptación a las actuales necesidades de la



general de la Sociedad. Las nuevas inversiones para inmovilizado alcanzan un total de 5.164 millones de ptas. durante el Ejercicio, de las que 193 millones corresponden a trabajos de investigación, estudios y proyectos y el resto a inversiones materiales.

En las inversiones materiales 354 millones corresponden a inmovilizado en leasing financiero.

Entre las inversiones materiales más importantes pueden destacarse las relativas a equipos de ensayos no destructivos para el programa FACA. La dotación de medios de ensayo y control del Laboratorio de I+D de la División de Proyectos, el equipamiento para ejecutar el programa de Revisiones de aviones F-15 de USAF y la adquisición de maquinaria específica para la potenciación tecnológica de los centros de trabajo. Son también importantes las inversiones en las áreas de diseño gráfico y cálculo.

Durante el Ejercicio el aumento global de la plantilla de la Sociedad fue, en valor medio, del 2%, porcentaje que corresponde a personal técnico de nivel superior, siguiendo el objetivo de potenciar la capacidad tecnológica en todos los centros de la Empresa.

En el área de formación se ha continuado incrementando y potenciando las actividades

desarrolladas en años anteriores, habiéndose realizado cursos de carácter tecnológico, científico, de idiomas y organizativos.

Como estaba previsto, se amplió el programa de formación de directivos y se han puesto en marcha nuevas líneas de formación, entre las que cabe señalar un ambicioso plan de formación de técnicos de todos los niveles.

En conjunto, en el capítulo de formación han participado 2.500 personas, con un total de 190.000 horas, y una inversión total superior a los 140 millones de pesetas.

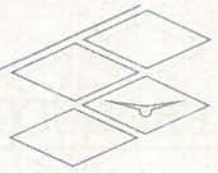
Queremos señalar el reconocimiento de toda la Sociedad por el permanente esfuerzo de todas y cada una de las personas de la Empresa que han hecho posible superar las desfavorables situaciones del entorno y que han permitido que nuestra Sociedad siga avanzando y colaborando en los más importantes programas del sector y adaptándose a las más altas tecnologías del mismo.

Don Fernando Palacios Caro cesó a petición propia como Director de Relaciones Laborales. Con fecha 17 de octubre 1985 don Fernando Somoza Albaronedo fue nombrado Director de Relaciones Industriales.

En el ejercicio de 1985 fue designado vocal del Consejo de

Administración, en representación del Instituto Nacional de Industria, don Eduardo Mateos Villegas, ocupando la vacante producida por la dimisión presentada por don Carlos Marín Jiménez-Ridruejo.

El acuerdo adoptado previamente por el Consejo de Administración, y en uso de sus facultades legales, fue ratificado por la Junta General en su reunión celebrada el 28 de junio de 1985.



El C-295 es el avión más versátil del mundo. Su configuración de ala alta y su cola en T le permiten operar en pistas cortas y no pavimentadas, lo que lo hace ideal para zonas remotas y de difícil acceso. Además, su gran capacidad de carga y su versatilidad lo convierten en el avión perfecto para una amplia gama de aplicaciones, desde el transporte de tropas y suministros hasta el rescate y el apoyo humanitario. Su motorización y su configuración de cabina lo hacen un avión muy eficiente y seguro. El C-295 es el avión que siempre está listo para lo que venga.

El C-295 es el avión más versátil del mundo. Su configuración de ala alta y su cola en T le permiten operar en pistas cortas y no pavimentadas, lo que lo hace ideal para zonas remotas y de difícil acceso. Además, su gran capacidad de carga y su versatilidad lo convierten en el avión perfecto para una amplia gama de aplicaciones, desde el transporte de tropas y suministros hasta el rescate y el apoyo humanitario. Su motorización y su configuración de cabina lo hacen un avión muy eficiente y seguro. El C-295 es el avión que siempre está listo para lo que venga.

El C-295 es el avión más versátil del mundo. Su configuración de ala alta y su cola en T le permiten operar en pistas cortas y no pavimentadas, lo que lo hace ideal para zonas remotas y de difícil acceso. Además, su gran capacidad de carga y su versatilidad lo convierten en el avión perfecto para una amplia gama de aplicaciones, desde el transporte de tropas y suministros hasta el rescate y el apoyo humanitario. Su motorización y su configuración de cabina lo hacen un avión muy eficiente y seguro. El C-295 es el avión que siempre está listo para lo que venga.



1. General

La actividad de Producción del año 85 ha mantenido los mismos niveles del año anterior, suponiendo la capacidad cesante unas 200.000 horas menos que en el 84. Para equilibrar la carga de trabajo de las Factorías del Sur se ha procedido a transferir distintos tipos de trabajo de Getafe a las mismas, destacando:

- Elementos del F18 a Tablada.
- Elementos del Súper Puma y Gazelle a Cádiz.
- Elementos del Airbús y C-101 a Tablada.
- Elementos del CN-235 a San Pablo.

En el año 85 se han dedicado 3,8 millones de horas directas a las diversas actividades de producción de la Empresa. La aprobación de un Expediente de Regulación Temporal de Empleo en octubre de 1984 supuso la absorción de 0,37 millones de horas, quedando 0,93 millones como capacidad cesante durante el ejercicio. Durante el año 85 no se han realizado prácticamente horas extraordinarias.

La subcontratación a la industria auxiliar se cifró en unas 113.000 horas equivalentes, frente a las 75.000 del año 84. El importe contratado por este concepto ha supuesto 537 millones de pesetas, frente a los 294 millones del año 84.

La distribución de horas directas por productos es la indicada en el siguiente cuadro:

2. Actividad por Productos

a) DIVISION DE AVIONES PRODUCTOS PROPIOS

— Aviones C-212:

Durante 1985 se han terminado 25 aviones y se entregaron a clientes 22, 2 se dedicaron a demostradores y 1 a nuevos desarrollos. Además se terminaron y entregaron 14 aviones despiezados a Indonesia.

El total de aviones entregados hasta final de 1985 es de 364, de los que 120 fueron para Indonesia.

También se ha continuado trabajando en el desarrollo de nuevas versiones y optimización de las ya existentes.

— Aviones C-101:

En 1985 se han terminado 3 aviones de los que 1 se ha exportado y 2 han quedado en stock.

Hasta final del ejercicio se han entregado 113 aviones, de los que 4 son prototipos.

Se han terminado de entregar los kits de armamento pendientes y se han continuado los trabajos de homologación de nuevos sistemas de armamento y de desarrollo de la versión DD.

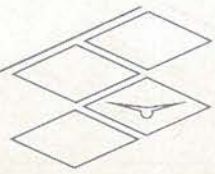
— Aviones CN-235

Continúa evolucionando el programa de desarrollo del avión, haciéndolo con retraso respecto a las planificaciones y objetivos previstos y realizándose simultáneamente en GETAFE y en BANDUNG (Indonesia).

Se comenzó la producción del primer lote de serie (10 aviones) y se lanzó un segundo lote de otros 10 aviones.



	1984	1985
Productos propios	39%	27%
Colaboraciones internacionales	33%	45%
Mantenimiento	24%	24%
Espacio y sistemas	4%	4%
Total	100%	100%



b) **DIVISION DE FABRICACION Y SUBCONTRATACIONES**
COLABORACION INTERNACIONAL

Ha disminuido la cadencia de fabricación de casi todos los programas de colaboración internacional que teníamos en marcha, iniciándose, por otro lado, las entregas de unidades de producción en algunos programas nuevos como el A-320, F-18 y Sikorsky.

— **Airbús:**

Durante el Ejercicio se ha consolidado la fabricación del estabilizador para la nueva versión A-310-300 (Trim-tank) y el nuevo diseño en fibra de carbono para el A-320.

En el siguiente cuadro se indican las unidades fabricadas de los diversos modelos en los años 1984 y 1985, así como los totales hechos por CASA hasta finales del Ejercicio:



Airbus Fus. Ancho	1984	1985	TOTAL
A-300 Estabilizador horizontal	3	0	244
A-310 Estabilizador horizontal	31	7	76
A-300-600 Estabilizador horizontal	12	6	25
A-310-300 Estabilizador horizontal	—	13	13
Trampas tren principal	42	32	358
Trampas tren auxiliar	43	32	357
Puertas de Pasajeros	42	27	365

Airbús A-320	1984	1985	TOTAL
Sección 18 Fuselaje	—	2	2

— **MBB-BO-105:**

Las unidades terminadas han sido 9 (verdes) en el año 1985. En el año 84 se entregaron 20.

— Otros programas europeos:

AMD-BA:

Las unidades fabricadas de los diversos elementos durante los años 1984 y 1985, así como las acumuladas al final del presente Ejercicio, se muestran en el cuadro siguiente:

	1984	1985	TOTAL
Falcon 10			
Juego de alas	5	—	224**
Falcon 20			
Borde de ataque del ala	3	1	100**
Mirage F-1			
Fuselaje central (cuad. 17 a 22)	13	4	601
Fuselaje central (cuad. 17 a 36)	21	11	295

(**) Programa terminado.

SNIAS:

Se han continuado las entregas de elementos de helicópteros Súper-Puma y Gazelle, habiéndose entregado en el Ejercicio las cantidades que figuran en el cuadro siguiente:

	1984	1985	TOTAL
Súper Puma			
Estabilizador horizontal	30	38	68
Cuadernas barca (juegos)	9	38	47
Palas traseras (homologación)	6	0	6
Gazelle			
Patines	41	36	77

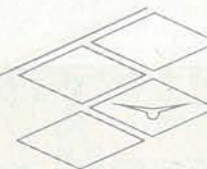
— Programas americanos

BOEING B-757

Las entregas en 1984 y 1985, así como el total, son las que figuran en el cuadro siguiente:

	1984	1985	TOTAL
B-757 Flaps exteriores del ala	25	34	100





DOUGLAS

Las unidades fabricadas en los años 1984 y 1985 de los diferentes conjuntos, así como el total de los mismos al finalizar el Ejercicio, son los indicados en el siguiente cuadro:

	1984	1985	TOTAL
DC-9 Puerta de emergencia	54	78	340
DC-10 Compuerta tren principal	9	14	200
DC-10 Carena intradós ala	10	16	174
DC-10 Puerta acceso APU	10	16	94
DC-10 Depósito auxiliar combustible	8	17	40

F-18 (FACA)

Se ha iniciado las entregas de elementos de serie para av. F-18 del programa FACA. Según se indica en el siguiente cuadro:

MCAIR	1985	TOTAL
Estabilizador horizontal	0	0
Flap interior	6	6
Flap exterior	7	7
Extensiones de Borde Ataque (LEX)	3	3

NORTHROP:

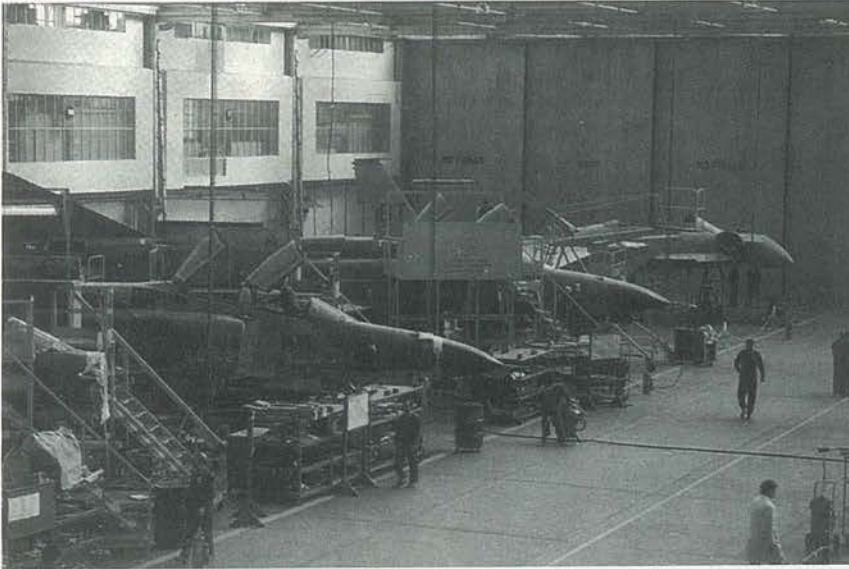
Paneles laterales	5	5
Freno aerodinámico	0	0
Timón dirección	0	0

SIKORSKY (Black Hawk)

En el mes de octubre, se entregó el primer juego de elementos del Helicóptero Black Hawk.

Las entregas en el año 1985 han sido las indicadas en el cuadro que sigue:

Elementos	1985	TOTAL
Estabilizador horizontal	6	6
Pylon	6	6
Cono cola	6	6



CANADAIR:

En 1985 se han fabricado y entregado 8 Estabilizadores horizontales del avión CL-215.

3. Medios de Producción

Durante el año 85 continuó la tendencia, ya iniciada en años anteriores, de altas inversiones en activos materiales que consoliden nuestra posición tecnológica dentro de las exigencias de fuerte desarrollo que el sector tiene.

En este sentido son de destacar las siguientes instalaciones puestas en marcha o iniciadas:

- Centro de mecanizado por Control Numérico en Factoría de Tablada en el que se han incorporado dos nuevas máquinas de 5 ejes entre otras.
- Composites de Factoría de Getafe con la Fresadora de núcleos de 5 ejes y la terminación de las ampliaciones previstas.
- Consolidación de las nuevas naves de Factoría de Cádiz y la llegada de una prensa de célula fluida.

c) DIVISION DE MANTENIMIENTO Y REVISION DE AERONAVES Y MOTORES

1. Revisión de Aeronaves

— Ministerio de Defensa:

Se han revisado y reparado un total de 22 aeronaves (6 aviones F-4, 4 alas aviones F-5, 3 aviones Harrier, 2 helicópteros BELL-47, 6 helicópteros BO-105 y 1 helicóptero SH-3D).

— USAF:

Se han revisado y modernizado 26 aviones F-4 con lo que a final del año totalizan 1.789 aviones de este tipo revisado en CASA. Se ha mejorado la calidad y los plazos de entrega, llegándose a alcanzar un flujo mínimo de 88 días, respecto a los 135 contratados. En cuanto al programa F-15 se han terminado los hangares con instalaciones contra incendios dotadas de los más modernos sistemas técnicos, se ha finalizado la formación del personal y se ha producido la entrega del primer avión revisado en CASA.

— Clientes civiles:

Se han iniciado los trabajos de mantenimiento de aviones de Iberia y Aviaco completándose 6 aviones DC-9. También se han revisado 9 aviones C-212, 5 helicópteros BO-105 y está en proceso la restauración del avión PLUS ULTRA.

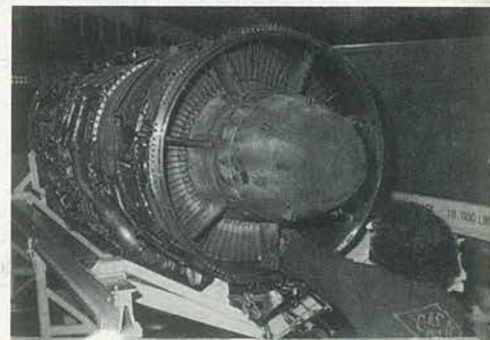
— Obras e instalaciones:

Se han iniciado las de modernización de naves de pintura; decapado, almacén y oficinas así como terminado la nueva instalación contra incendios en el hangar principal de mantenimiento.

2. Revisión de Motores

Aunque el número de motores revisados en 1985, 160, es inferior a los 174 de 1984, se ha incrementado ligeramente la actividad debido al aumento de revisiones importantes como el ATAR K50 (15 motores en 1984 y 25 en 1985).

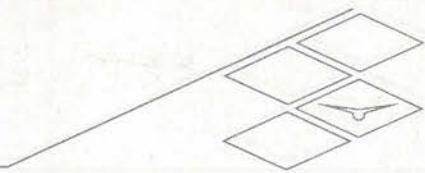
Se han diversificado los tipos de motor con la incorporación de revisiones de motores Pratt & Whitney (PT6) y Lycoming (T55),



firmándose acuerdos con Lycoming, General Electric (CT-7) y Turbomeca (Contrato de distribución de producto).

Se han iniciado los trabajos de capacitación para revisar los motores CT-7 y F-404 del avión F-18 de las FF.AA. españolas. Asimismo se ha iniciado el proceso de certificación C.A.A. (inglesa) de las instalaciones de Ajalvir.

Desde el punto de vista informático se ha introducido la primera fase del programa SIREM en control de producción.



d) TRABAJOS EN LA DIVISION ESPACIO Y SISTEMAS

Esta División durante el año 1985 ha realizado trabajos que clasificaremos en los cinco apartados siguientes: trabajos para la Agencia Espacial Europea (ESA), trabajos para ARIANESPACE, trabajos en el área de Aviónica, trabajos de Armamento y trabajos con la D.G. de Innovación y Tecnología.

★ Trabajos para ESA

SATELITES

- Hipparcos.—Se entregaron los modelos STM y EM de los cuatro contratos de que consta este programa: a) soportes de espejos, b) estructura secundaria, c) estructura del satélite y d) baffles.
- Olympus.—Se ha realizado la revisión crítica de diseño (R.C.D.), se han entregado los modelos estructurales de los dos reflectores y se hizo la campaña de calificación.
- ERS-1.—Este importante programa se ha desarrollado normalmente en las cuatro partes de que consta: a) altímetro radar, b) estructura rígida de montaje, c) antena para medida de vientos (windscatterometer) y d) equipo de tierra. En todos ellos se terminó la fase de diseño y en el reflector del altímetro se ha pasado la C.D.R. y se comenzó la fabricación del modelo de calificación.
- Meteosat.—Se han entregado el primer modelo de vuelo del cableado, el de calificación del housekeeping y el del adaptador.

REFLECTOR 11/14 GHz

Preparado para entrega.

LANZADOR ARIANE 5

Se ha trabajado intensamente en la preparación de ofertas para este Lanzador que por su importancia presenta una lucha muy reñida entre la industria europea. Se han

presentado varias ofertas para diversas estructuras del lanzador.

CONTRATOS DE ESTUDIOS TECNOLOGICOS

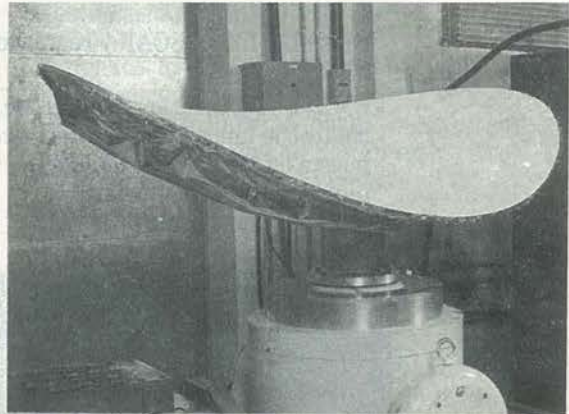
Durante todo el año se ha hecho un fuerte avance en este tipo de contratos que son de preparación para el futuro. Esquemáticamente, lo más importante ha sido:

- Montajes isostáticos.—Completada la fase 2, desarrollo y ensayos.
- Reflector ondas milimétricas.—Realizado el diseño detallado, el plan de ensayos de componentes y en preparación un reflector para demostración en el que se espera alcanzar una precisión superficial de 15 micras.
- Cargas de pago ópticas.—Se ha desarrollado la tecnología para la fabricación de tubos de fibra de carbono con un coeficiente de expansión térmica del orden de 10^{-8} mm.
- Programa Cassini.—Se ha realizado el estudio estructural de un decelerador para la sonda Cassini que explorará la composición de la atmósfera y el suelo del satélite Titán de Saturno.
- Cluster.—Para este futuro satélite de ESA se ha realizado la definición (fase A) del control térmico y estructura.
- Visión en 3D.—Se ha comenzado este contrato para la visión en tres dimensiones.

- Experiencia Spacelab.—Se ha completado el prediseño y análisis térmico para el ambiente controlado de una experiencia en el Laboratorio espacial.
- Programa ROSE.—Se ha completado la fase A1 de este programa para el análisis de robótica en el espacio.
- Radiómetro.—Completada la fase inicial para el estudio de un nuevo tipo de radiómetro.

★ Trabajos para Arianespace

Se ha continuado la fabricación de estructuras delanteras (jupes) y entredepósitos del primer escalón, caja de equipos, válvulas correctoras del efecto POCO, unidades de conmutación B.M.O. y de seguridad B.S. para los lanzadores ARIANE 1, 2 y 3. es de destacar, también, que se han calificado análogos unidades para el



ARIANE 4, habiéndose entregado ya las primeras unidades de vuelo; conviene señalar que la caja de equipos del ARIANE 4 es de fibra de carbono y tiene unas dimensiones mucho mayores que en los modelos anteriores.

★ **Trabajos en el Area de Aviónica**

Esta actividad se ha desarrollado en cuatro áreas principales: a) fabricación, b) asistencia técnica a ensayos en vuelo, c) desarrollo de prototipos y d) aviónica avanzada. Lo más importante en cada una de estas áreas ha sido:

FABRICACION

- **C-212.**—Se ha continuado el suministro de unidades y repuestos del sistema de control de fallos, regulador térmico del parabrisas, compensador de par (serie 300) y temporizadores.
- **C-101.**—Idem de los sistemas de control de fallos, SCAR y regulador de iluminación.
- **CN-235.**—Idem de los sistemas de control de fallos, temporizador de puesta en bandera, regulador de temperatura de parabrisas y regulador de iluminación.

- **Programas de compensación.**—Se ha continuado con el mantenimiento del transponder IFF, APX-101 de Teledyne.

ASISTENCIA TECNICA A ENSAYOS EN VUELO

Dentro de esta asistencia técnica se han desarrollado nuevos programas de software para los ensayos en vuelo de los aviones C-212, C-101 y CN-235 y se ha continuado el soporte específico a los ensayos y explotación de datos.

PROGRAMAS DE DESARROLLO DE PROTOTIPOS

Continuando la política de mejora y desarrollo de nuevos prototipos, se pueden destacar los trabajos siguientes:

- **C-212.**—Unidad compensadora de par.
- **C-101.**—Unidades de aviso de buffeting, sumadora de audio y selector de flap.
- **CN-235.**—Versión avanzada del sistema de control de fallos, generador de tono/sumador para el sistema de alerta de proximidad de suelo y oferta para el simulador de vuelo.



PROGRAMAS DE AVIONICA AVANZADA

Se ha continuado el estudio de colaboración en la definición de la aviónica del EFA y AX y en el estudio de la instrumentación necesaria para un laboratorio de integración para los mismos aviones.

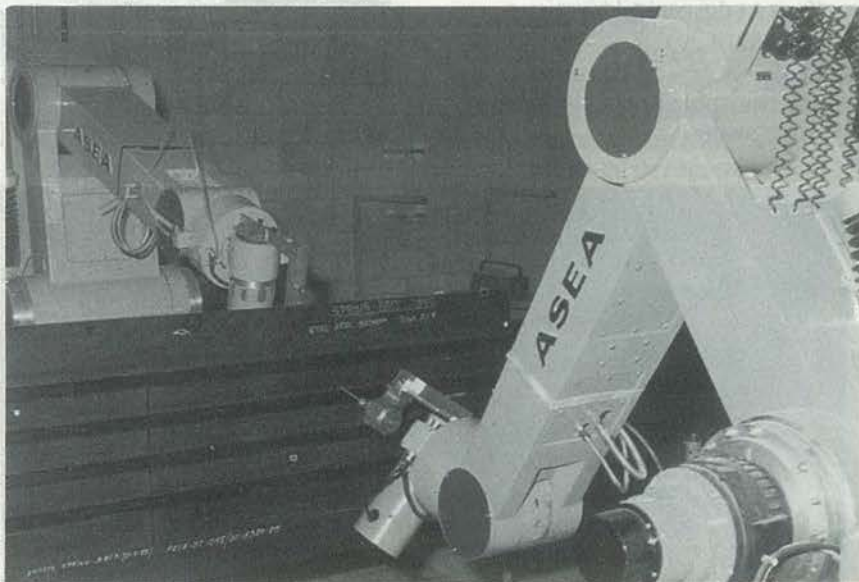
★ **Trabajos de armamento**

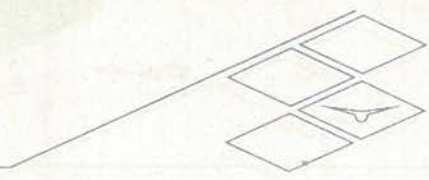
Se ha continuado el desarrollo de un sistema de guiado por TV y se ha participado en el programa del dispensador Locpod realizando la fase de viabilidad de estructura y cableado interno.

★ **Trabajos con la D.G. de Innovación y Tecnología**

Se ha completado el diseño y las pruebas de fabricación de una gran estructura cilíndrica en fibra de carbono, lo que ha permitido la aplicación a estructuras no aeronáuticas del sistema modular anteriormente desarrollado por CASA.

Se han realizado pruebas de comportamiento de montajes isostáticos en fibra de carbono en ambiente criogénico.





e) **DESARROLLO E INNOVACION TECNOLOGICA DIVISION DE PROYECTOS**

El crecimiento en términos absolutos ya iniciado en años anteriores ha proseguido al ritmo dictado por la estrategia para esta División en el contexto de la empresa.

Este crecimiento ha tenido como exponentes más acusados, la evolución de los recursos humanos, el aumento del ritmo inversor, así como, los aspectos de captación y generación tecnológica, con el fin de mantener y progresar en la capacitación tecnológica, de tal modo, que se posibilite hacer frente a sus compromisos. En este aspecto de la dotación tecnológica se han tenido en cuenta dos factores de progresión, por un lado el ampliar el espectro de las posibilidades de intervención y por otro lado la profundización y actualización en ciertas áreas y disciplinas.

• En el capítulo de los recursos humanos la evolución ha mantenido un buen ritmo de crecimiento, aunque éste se haya operado de una forma un tanto selectiva, puesto que, para conseguir un mayor equilibrio de la estructura de la División, se ha potenciado con una mayor intensidad el apartado de los recursos técnicos. En relación con el total de la plantilla al 31-XII-84, el incremento operado durante 1985 ha sido del 31%, totalizando al 31-XII-85 un número de personas que alcanza los 767. De éstas, 369, o sea un 48%, son titulados superiores y medios. En definitiva, la estructura de la División al final de 1985 tiene la siguiente composición.

- Técnicos de todo tipo ...	600
- Personal administrativo	85
- Operarios	71
- Otros varios	11
TOTAL	767

• Por suponer una considerable mejora en la dotación tecnológica

de la División, ampliando el campo de sus capacidades, cabe destacar el proceso seguido para el estudio, selección de alternativas y finalmente la decisión de crear un denominado laboratorio de ensayos de estructuras: En este se realizarán además de los ensayos estáticos de estructuras de cualquier tipo, los de fatiga-durabilidad, y tolerancia al daño.

Dicho laboratorio irá ubicado en un edificio de nueva planta de 50 x 72 mts. y cuyas obras ya han sido iniciadas. Esta nave de ensayos totalmente diáfana lleva incorporadas dos losas de carga de gran tamaño (una de 25 x 40 mts. y otra de 25 x 17 mts.) dotadas además con los correspondientes puntos fuertes de amarre. Esta realización, con los equipamientos generales precisos para su función, alcanza una inversión de unos 250 millones de ptas.

Además de este continente de nueva creación, también se ha realizado el proceso de estudio, selección de alternativas y finalmente decisión y pedido de los equipamientos específicos para la realización de los ensayos, y que en una primera fase dotan al laboratorio con un conjunto de equipos de 4 y 16 canales de carga y 256 canales de medida incluyendo además máquinas convencionales para la aplicación de cargas alternativas de 50 y 250 Tm. Este conjunto de equipamientos específicos supone una inversión de unos 293 millones de ptas., estando ya prevista una próxima ampliación a 40 canales de carga con una inversión adicional de más de 110 millones.

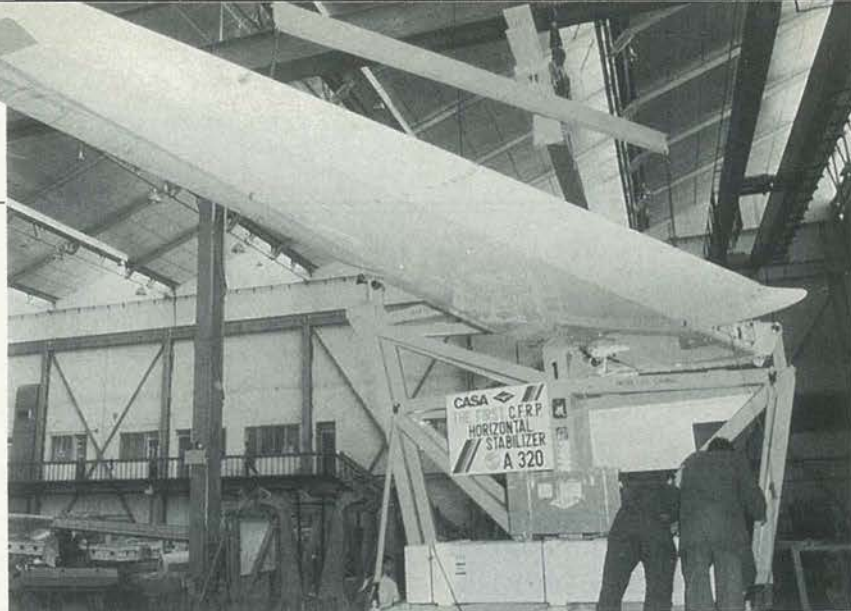
Con la creación y puesta en funcionamiento de estos laboratorios, se adquiere una apreciable capacidad tecnológica adicional, para su aplicación principal en la realización de ensayos, tanto en componentes como en elementos completos de

avión, aunque su potencialidad pueda ser también aplicable a otros campos de actividad, tanto interior a CASA como del exterior. Está previsto que comiencen a funcionar durante 1986, puesto que, ya a finales de dicho año, deberán haberse iniciado en él, los correspondientes ensayos del estabilizador horizontal en fibra de carbono del A-320.

- Como dotación adicional, y esto en el campo del equipamiento para la realización de ensayos estáticos, se han complementado las instalaciones existentes con un equipo automático de medida de extensometría, suponiendo ello una inversión próxima a los 14 millones de ptas.
- En este mismo sentido, de apertura del abanico de capacidades tecnológicas, de ensayo, se ha estudiado y decidido, sobre la adquisición del equipamiento preciso para la realización en nuestras instalaciones de ensayos de vibración en tierra de aviones completos, así como, también para la adquisición de un sistema y la técnica correspondiente, para llevar a cabo, ensayos de Flutter en vuelo. Globalmente estas nuevas dotaciones alcanzaban una inversión que ronda los 100 millones de ptas.
- En el gran campo de la actividad de innovación y desarrollo que suponen los estudios y programas, llevados a cabo en el terreno genérico de los materiales, cabría significar lo siguiente:
 - Programa de análisis y estudio mediante el uso de un péndulo de caída libre, de una nueva metodología de ensayo dirigida a la obtención de un mejor conocimiento de los materiales compuestos en cuanto a la tolerancia al daño frente al impacto. Adquisición de datos sobre probeta de características tales como: resiliencia; propagación de grietas, efectos residuales, etc.

Este programa se enmarca dentro de los programas generales I.E.P.G., que en parte estarán financiados por los Ministerios de Defensa a nivel europeo.

- Se prosigue el equipamiento del área del laboratorio de materiales metálicos, para el estudio y conocimiento de las superaleaciones, y más específicamente de las de aluminio-litio, con el objetivo de que en su momento puedan ser incorporadas en nuestros diseños y fabricaciones.
- Programa destinado al estudio, conocimiento y posterior calificación, de materiales compuestos de la nueva generación, como pueden serlo, los termoestables y termoplásticos de alta tenacidad.
- Por lo que puede suponer de potencial latente en el futuro, en el campo del estudio e inspección de defectos en servicio en partes de estructura, citaremos el programa de monitorización desde el exterior, relativo al estudio del crecimiento y comportamiento de «defectos artificiales», introducidos en estructuras de fibra de carbono, cuando éstas se encuentran sometidas a cargas de ensayo.
- En la interesante parcela de los ensayos no destructivos se ha equipado una parte del laboratorio de materiales, cuyo objetivo es el estudio, desarrollo y normalización de nuevas técnicas, y su puesta a punto, además de crear una ingeniería soporte dedicada a estas disciplinas.
- Continúa en desarrollo una importante actividad de contactos y prospecciones de posibilidades de cooperación con organismos y centros de investigación y desarrollo del exterior. En este capítulo pueden



citarse como ejemplos, los conciertos de colaboración ya establecidos para diversos programas con el INTA y la ETSIA.

- En el importante capítulo de la captación y uso de la información podemos mencionar aquí, que además de las crecientes suscripciones a centros y distribuidores de información, la implantación de un sistema de teledocumentación, con múltiples accesos a bancos de datos de organismos tecnológicamente avanzados y tales como: NASA, ESA, AIAA, B. LIBRARY, etc.
- Bajo el punto de vista de la captación y generación propia de tecnología de proyecto de aeronaves podríamos entresacar las que a continuación se enumeran.
 - En las áreas de análisis de fatiga y mecánica de fractura la metodología y el Software adquiridos para el análisis de tolerancia al daño. Estas técnicas ya han sido aplicadas en programas suplementarios de inspección en el C-212, extendiendo su vida en fatiga, además de, en los programas de desarrollo del CN-235 y AIRBUS.
 - En dinámica de estructuras también se ha adquirido mayor capacidad de análisis teórico de la respuesta estructural, mediante la técnica del análisis espectral como apoyo del estudio de tolerancia al daño.
 - En el área de las aplicaciones prácticas de los materiales compuestos avanzados, se ha desarrollado y llevado a cabo un amplio programa de ensayos en uniones remachadas. Esto ha cristalizado después de una

estrecha labor de equipo, en una parte del Manual de Diseño y un procedimiento de análisis computerizado, además de, la realización de especificaciones y cualificación de materiales y remaches.

- También en el campo del análisis y cálculo han sido desarrollados, en relación con el estabilizador horizontal y trampa del tren principal del Airbus A-320, programas de ensayos con utilización de métodos de cálculo, predicción de pandeo de estructuras complejas con propiedades anisotrópicas del material, análisis no lineal de este tipo de estructuras, así como, evolución de la degradación de las propiedades de los materiales por fatiga, humedad, cambios térmicos, y daños accidentales.
- En el campo aerodinámico varios son los programas, que bien por captación o generación propia, han sido incorporados a su anterior potencial. Podríamos destacar entre otros los relativos a:
 - Desarrollo de estudios paramétricos para la optimización de configuraciones. Análisis de separación de cargas exteriores en aeronaves.
 - Cálculo de perfiles en régimen transónico.
 - Diseño de perfiles con distribución de presiones prefijadas en subsónico.
 - Programas de generaciones geométricas aerodinámicas.
 - Introducción del efecto de soplado de hélices en la distribución de presiones en avión completo.

- En el área de los sistemas de avión se podrían entresacar los desarrollos realizados en relación con los programas siguientes:
 - Iniciación de programas de captación tecnológica en las áreas de:
 - Flight by wire.
 - Utility Control System.
 - Aviónica Digital.
 - Laboratorio de modelización, validación e integración de sistemas de aviónica.
 - Programa de explotación automática de datos de vuelo para una posterior presentación de correlaciones entre configuraciones de avión, trayectorias y actitudes.
 - Iniciación de un programa de aplicaciones del diseño gráfico al desarrollo de mazos de cables.
 - Programa de puesta a punto, medida y análisis de ruidos en aviones.
 - Programa de valoración de resultados de vibraciones de motor mediante el empleo de análisis espectral.
- Finalmente, y en el capítulo del desarrollo del taller de prototipos, podemos citar la potenciación de medios y recursos, así como, la creación de una ingeniería de enlace operativo, capaces de obtener resultados, en tiempos relativamente cortos, sobre la realización de las modificaciones de cierta entidad.

ACTIVIDAD COMERCIAL

La evolución económica del año 1985 ha sido una continuación del año anterior, consolidándose la reactivación en los países industrializados cuyas economías han aprovechado el fuerte desarrollo producido en los EE.UU. Sin embargo no ha ocurrido lo mismo en los países en vía de desarrollo y en especial en los de América Latina, nuestros clientes tradicionales, debido a sus ingentes deudas y a la debilidad de sus sistemas productivos.

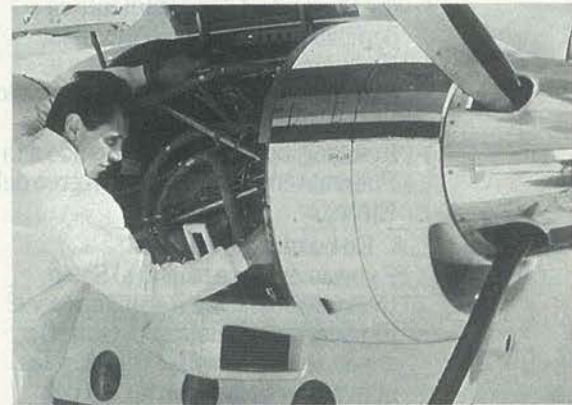
Este contexto macroeconómico se traduce en nuestra actividad en el hecho de que el 60% de las ventas de aviones pertenecientes al segmento del C-212 se han producido en los EE.UU. Ello ha supuesto también una fuerte competencia en el resto del mercado, con una concurrencia muy activa de todos los fabricantes.

De la misma manera las ventas de aviones reactores entrenadores han sido muy poco numerosas (habiéndose concretado en países árabes y del Asean) y en estas circunstancias las campañas de venta se han desarrollado en un ambiente de gran dificultad.

La intensa actividad comercial desplegada ha cristalizado en unas ventas importantes en los aviones C-212 y C-101.

En cuanto al avión CN-235 se ha realizado una notable acción encaminada al lanzamiento del

producto y se hallan en fase de desarrollo algunas importantes campañas, destacando: España, Polonia, China, Turquía, etc.



Requiere también atención especial el tema del establecimiento de la aviación regional en nuestro país, que se encuentra en compás de espera hasta que se produzca, por parte de Aviación Civil, la normativa que regule este tráfico y que se cree verá la luz a mediados de 1986. Hasta que se produzca este hecho no se consolidará este tema, continuándose la tarea de promocionar nuestros productos dentro del mercado de pasajeros.

Finalmente cabe destacar las actividades de promoción de nuestra Sociedad y de sus productos, habiéndose realizado una serie de demostraciones con los aviones C-212 y C-101 y asistido a distintas Ferias y Exposiciones.

Con el avión C-212 se llevaron a cabo dos giras por Europa, efectuándose demostraciones para el mercado civil en: Noruega, Grecia, Suecia, Dinamarca, Alemania, Holanda y Bélgica. En los dos primeros países también fue evaluado el avión por organismos militares.

En el Congo se realizó una demostración a la Fuerza Aérea con un avión C-212 que ya opera en otro país del Continente.



Con el C-101, acompañado del C-212, se llevó a cabo una importante gira que cubrió gran parte de América y se realizó con éxito todas las misiones de evaluación a las que fue sometido. Concretamente se demostró en: México, Colombia, Ecuador, Paraguay, Uruguay y Estados Unidos. El C-212 es conocido en todos los países excepto en Ecuador, donde fue demostrado a la Fuerza Aérea y al Servicio Aéreo del Ejército.

En cuanto a Ferias y Exposiciones, se asistió al Salón Internacional de la Aeronáutica y el Espacio en «Le Bourget» (París), donde se exhibieron el CN-235 y las nuevas versiones: Series 300 del C-212 y D D del C-101.

También se estuvo presente en los siguientes certámenes: Tecnova Aerotec y Día de las Fuerzas Armadas en España, y

- Filda 85 en Angola.
- Convención de Washington DC.
- Feria de Bagdad.

En todos ellos participamos con amplios muestrarios de fotos y maquetas.

También se llevó a cabo una cuidada campaña de publicidad a través de revistas técnicas especializadas de ámbito internacional.

En el análisis pormenorizado de los distintos productos cabe destacar lo siguiente:

Avión C-212

Mejora del Producto:

- Han continuado los trabajos de desarrollo de la Serie 300.
- Certificado de los nuevos pesos del S-200.
- Mejoras acondicionamiento interno en S-200.
- Inicio del programa de remotorización con motores Pratt and Withney.
- Aumento de la vida en fatiga por aplicación del concepto de «tolerancia al daño».

- Concluido el desarrollo de la versión armada.
- Obtención del certificado FAA de la versión carguero.

Pedidos Contratados

Total: 28 aviones.

Desglose por países:

- 10 México
- 8 Angola
- 6 USA
- 1 Tonga
- 3 Suecia

Cuota de Mercado: 14,2%.

Entrega a Clientes

Total: 22 aviones más 14 kits a Indonesia.

Desglose por países:

- 1 España (Aviación Civil)
- 6 USA
- 4 Venezuela
- 1 Tonga
- 8 Angola
- 2 México

Avión C-101

Mejoras del producto.

Se ha continuado con el desarrollo de la versión D D.

Se ha desarrollado la versión CC-04 para las Reales Fuerzas Aéreas de Jordania.

Pedidos Contratados: 16 Jordania (Fuerza Aérea).

Cuota de Mercado: 21%.

Entrega a Clientes:

- 1 Chile (Fuerza Aérea).

Avión CN-235

Se ha continuado con el desarrollo del programa buscando una optimización del conjunto de actuaciones del avión.

Pedidos contratados: 0.

Entrega a Clientes: 0.

Helicópteros:

Pedidos contratados: 1 BO-105 al Servicio de Vigilancia Aduanera.

Entrega a Clientes: 2 BO-105 al Servicio de Vigilancia Aduanera.

Servicio Post-Venta

Ventas, Repuestos y Servicios: 3.509.394.500 ptas.

Flotas atendidas

Avión C-212

Nº total de aviones: 321.

Total horas de vuelo: 705.329.

Nº países en que operan: 30.

Avión C-101

Nº total de aviones: 113.

Total horas de vuelo: 65.226.

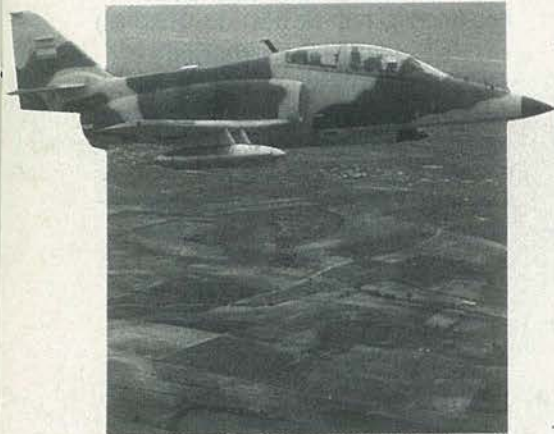
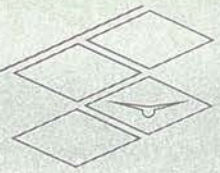
Nº países en que operan: 3.

VENTAS E INGRESOS

Durante 1985 ha continuado el crecimiento de Ventas e Ingresos, con un incremento de 5.213 millones sobre las cifras obtenidas en el Ejercicio de 1984, lo que equivale a un 12,2% de aumento.

Por mercados esta variación se distribuye de la siguiente forma:





- Aumento de 3.479 millones de pesetas en el mercado nacional, equivalente a un 69,8%.
- Aumento de 463 millones de pesetas en el mercado exterior, lo que equivale a un 1,3% de incremento.
- Además en otros ingresos se ha registrado un aumento de 1.271 millones.

La distribución total es la siguiente:

	Año 1985		Año 1984	
	M. Pts.	%	M. Pts.	%
Mercado Nacional:				
Fabricación Aeronáutica	6.185	12,9	3.199	7,5
Mantenimiento Aeronáutico	2.263	4,7	1.750	4,1
División Espacio y Sistemas	18	0,1	38	0,1
Total Nacional	8.466	17,7	4.987	11,7
Mercado Exterior:				
Fabricación Aeronáutica	33.899	70,9	32.856	77,1
Mantenimiento Aeronáutico	1.970	4,1	2.580	6,0
División Espacio y Sistemas	1.335	2,8	1.305	3,1
Total Exterior	37.204	77,8	36.741	86,2
Otros Ingresos	2.166	4,5	895	2,1
Totales	47.836	100	42.623	100

Por la línea de productos, su participación en el total de las ventas ha sido:

	Año 1985		Año 1984	
	M. Pts.	%	M. Pts.	%
Aviones C-212	15.296	32,0	11.225	26,3
Aviones C-101	2.984	6,2	6.072	14,2
Otras Fabricaciones Aeronáuticas	21.804	45,6	18.758	44,0
Mantenimiento Aeronáutico	4.233	8,9	4.330	10,2
División Espacio y Sistemas	1.353	2,8	1.343	3,2
Otros Ingresos	2.166	4,5	895	2,1
Totales	47.836	100	42.623	100





CARTERA DE PEDIDOS

La Cartera de Pedidos a 31 de diciembre de 1985, alcanza un volumen de 77.891 millones de pesetas, los cuales corresponden a contratos de carácter comercial, lo que representa un incremento de un 30% sobre la cifra final de 1984.

De este total 65.884 millones de pesetas corresponden a clientes extranjeros, lo que equivale a un 84,6%, y, el resto, 12.007 millones de pesetas, a clientes nacionales, de los que 11.351 millones de pesetas corresponden a la contratación con el Ministerio de Defensa; 63 millones de pesetas a contratos con el Ministerio de Transportes (Subsecretaría de Aviación Civil); 220 millones a contratos con el Ministerio de Hacienda (Servicio de Vigilancia Aduanera) y 373 millones de pesetas a contratos con otros

clientes nacionales.

De la contratación comercial con el exterior, una parte importante, el 52,7% equivale a 34.708 millones, corresponde a Ventas de nuestros productos propios, y los 31.176 millones de pesetas restantes lo componen los contratos de colaboración con otras empresas aeronáuticas extranjeras con las que tradicionalmente venimos colaborando, como son: Airbus Industrie, Avions Marcel Dassault, Boeing, McDonnell Douglas, M.B.B. y I.P.T.N. como más características, así como los contratos de mantenimiento con la USAF.

PERSONAL

La plantilla de la Sociedad al 31 de diciembre de 1985, representaba la cifra de 10.238 personas y su distribución es la siguiente:

	Número	%
Directivos	36	0,3
Técnicos titulados:		
Superiores	908	8,9
Medios	467	4,6
Técnicos no titulados	1.602	15,6
Administrativos	1.359	13,3
Operarios	5.535	54,1
Subalternos	331	3,2
TOTALES	10.238	100,0

La Empresa ha continuado con su política de incrementar exclusivamente su plantilla en los niveles de mayor cualificación al objeto de aumentar la tecnificación de la misma.

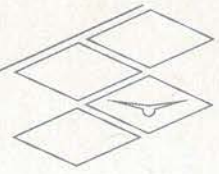
Los salarios han experimentado un incremento del 8,8%.

Conviene destacar que el XI Convenio Colectivo se ha firmado con una vigencia de dos años (1985-86).

En el Área de la Formación y el Desarrollo Profesional y Humano, 1985 ha sido clave para la Compañía, tanto por la consolidación y potenciación de actividades desarrolladas en años anteriores, como por la puesta en marcha de nuevas líneas de Formación conducentes todas ellas a la adaptación del Capital Humano de CASA a los nuevos retos tecnológicos. Organizacionales, y Comerciales a los que hemos de enfrentarnos en el futuro.

Las principales Líneas de Formación durante el Ejercicio de 1985 han sido las que se indican a continuación:

- Formación en Idiomas: Programas Básicos, Cursos Especiales, y Cursos Intensivos en el Reino Unido.
- Formación de Técnicos: Programa de Adaptación de personal técnico de nuevo ingreso (Titulados Superiores y Medios).
 - Programas de acceso al primer escalón de mando, reciclaje de mandos intermedios.
 - Formación de Técnicos y Gestores.
- Formación de Directivos.
- Formación Ocupacional y de Reorientación Profesional.
- Formaciones Especiales. Convenios colaboración CASA-E.T.S.I.A., CASA-INEM, Becarios Indonesios, Becarios Fundación Empresa Pública, Escolarización de los hijos del personal CASA en el extranjero.
- En el capítulo de Formación en Idiomas se han mantenido en cifras similares a años anteriores el Programa básico de Idiomas, sin embargo continúa la línea de fuerte crecimiento de los Cursos de carácter intensivo y en especial los Cursos de total dedicación en el Reino Unido de



un mes de duración, que han pasado de 30 alumnos en el presente ejercicio.

Se invirtieron por este concepto 28.000.000 ptas.; beneficiándose de ello 790 personas que realizaron un total de 44.000 horas lectivas.

- Se iniciaron unos planes individualizados de acceso del Personal Técnico de Nuevo Ingreso en los distintos Centros de Trabajo, con el fin de facilitar la integración humana y profesional de estas personas en las mejores condiciones y menor plazo de tiempo posible. Pasaron por estos programas unos 90 Técnicos en 1985.
- Por primera vez en la historia de CASA se institucionaliza la realización de un Programa de Formación para todas aquellas personas que superan las pruebas de acceso al primer escalón de mando. Este Programa tiene como objetivo, el adaptar a sus nuevas responsabilidades y a las nuevas funciones en las mejores condiciones a estas personas. En paralelo dieron comienzo también los Cursos de Reciclaje de los Mandos Intermedios. Todas estas acciones de Formación, realizadas en colaboración con la Escuela de Mandos Intermedios, tiene validez académica y posibilitarán en el futuro la obtención del Título Oficial de Mando Intermedio. Han participado en estos Programas 65 Mandos Intermedios, que utilizaron unas 6.000 horas y se invirtieron 6.900.000 ptas. en los mismos.
- En 1985 se diseñó, desarrolló y presentó en los distintos Centros de Trabajo un ambicioso Plan de Formación de Técnicos y Gestores, con el fin principal de sentar las bases de sensibilización y conocimientos,

que facilite el acceso a las más modernas técnicas de gestión, tanto de los recursos humanos, como los técnicos y económicos.

Han participado en este Programa 330 Técnicos Superiores y Medios, y ha supuesto una inversión de unas 5.100.000 ptas.

- Se amplió a 17 personas la Formación de Directivos en Programas de larga duración.
- Se atendieron las solicitudes de Cursos y Seminarios de carácter puntual, que han cubierto necesidades de Formación en Areas tan distintas como la Tecnológica, la Comercial, la Económica, etc. Participaron en este tipo de Cursos unos 500 alumnos, que realizaron 16.000 horas de formación, con una inversión de 10.500.000 ptas.
- Se utilizaron unas 110.000 horas en la realización de Programas de Formación Ocupacional y Cursos de Reorientación Profesional, con el fin de elevar los conocimientos tecnológicos, o iniciar en nuevas profesiones de un mayor futuro a aquellos empleados que se encontraron afectados por problemas de subactividad durante el pasado Ejercicio.
- En el transcurso de 1985 se firmaron acuerdos de Colaboración con el INSTITUTO NACIONAL DE EMPLEO y la ESCUELA TECNICA SUPERIOR DE INGENIEROS AERONAUTICOS, con el objetivo primordial de encontrar los apoyos pedagógicos, científicos y tecnológicos suficientes para afrontar con garantías de éxito la profunda renovación que CASA ha de afrontar en futuro inmediato. Dentro del programa de Transferencia de Tecnología que se viene desarrollando con IPTN, se concedieron becas a 4 alumnos

indonesios, para que estudiasen en Escuelas de Ingeniería Aeronáutica Españolas.

Se continuó con el mismo nivel de intensidad (unos 35 becarios/año) el Programa de colaboración con la Fundación Empresa Pública.

Igualmente se continúa atendiendo la escolarización de los hijos de los Técnicos de CASA desplazados al extranjero (Indonesia, EE.UU. y Chile).

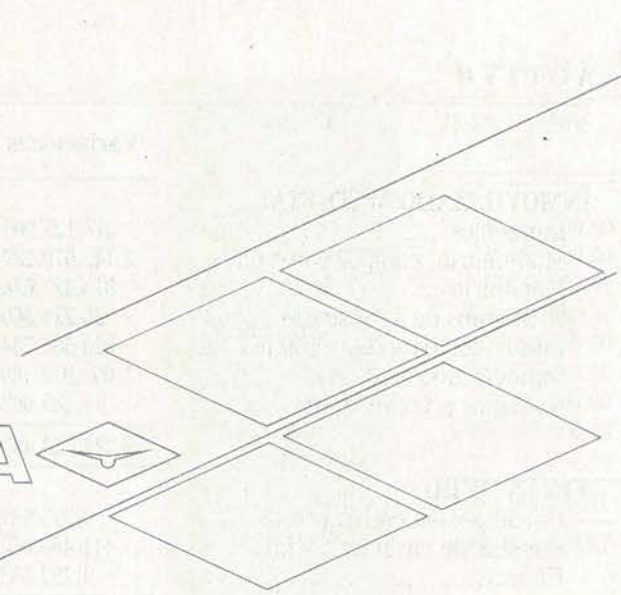
En conjunto en el capítulo de Formación han participado 2.500 personas, con un total de 190.000 horas, lo que representa un incremento respecto al ejercicio anterior del 66,6% y 154%, respectivamente. El 25% aproximadamente de las horas se realizaron fuera de las horas de jornada laboral.

La inversión total superó los 140.000.000 ptas., en concepto tanto de inversión directa, como la valoración de las horas de jornada utilizadas en Formación.

Es digno de destacar la firma entre la Representación de los Trabajadores y la Dirección de una Normativa General de Seguridad e Higiene en el Trabajo, basada fundamentalmente, en un perfeccionamiento en la defensa de la salud de los trabajadores y acciones preventivas en los accidentes laborales.

En el mes de octubre se celebró en la Factoría de Getafe, la III Jornada de Puertas Abiertas, para el personal y familias de los trabajadores, llegando a alcanzarse la cifra de 30.000 asistentes que pudieron visitar los talleres, y una exhibición aérea de diferentes modelos de aviones, entre los que destacaron el CN-235, C-212 y C-101.

Nuestros Grupos de Empresa han desarrollado sus actividades recreativas, culturales y deportivas, celebrándose concursos internos y competiciones exteriores en las que han obtenido grandes éxitos.

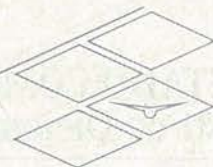


ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE (1985 y 1984)

ACTIVO

	Variaciones	Amortización (Dotación)	31 Diciembre 1985	31 Diciembre 1984
INMOVILIZADO MATERIAL				
Inmuebles	378.125.966,77	(469.544.561,34)	5.564.735.834,39	5.656.154.428,96
Maquinaria, equipos e instalac..	2.145.070.237,27	(834.272.028,54)	5.073.924.247,27	3.763.126.038,54
Mobiliario	813.327.636,49	(148.218.401,45)	1.371.733.335,18	706.624.100,14
Elementos de Transporte	20.234.860,00	(127.963.256,31)	657.498.476,20	765.226.872,51
Inmov. en arrendam. financ. ..	823.561.734,00	0,00	823.561.734,00	0,00
Inmovilizado en curso	1.032.917.180,91	0,00	3.221.427.642,32	2.188.510.461,41
Anticipos a proveedores	11.185.867,70	0,00	342.543.628,00	331.357.760,30
	5.224.423.483,14	(1.579.998.247,64)	17.055.424.897,36	13.410.999.661,86
FINANCIERO				
Participación en Empresas	9.775.087,00	0,00	277.746.321,00	267.971.234,00
Cuentas de carácter social	(11.456.068,00)	0,00	51.918.172,50	63.374.240,55
Fianzas	1.192.533,00	0,00	6.035.486,00	4.842.953,00
	(488.448,00)	0,00	335.699.979,50	336.188.427,50
SUMA DEL INMOVILIZADO	5.223.935.035,14	0,00	17.391.124.876,86	13.747.188.089,36
EXISTENCIAS				
Expediciones facturables			616.314.000,23	1.373.074.379,17
Materias primas y auxiliares			7.158.476.278,47	5.753.577.474,88
Producción en curso			18.376.630.204,45	18.157.432.507,27
Productos terminados			4.079.899.257,41	4.017.796.930,42
			30.231.319.740,56	29.301.881.291,74
PROVISION DEPRECIACION EXISTENCIAS			(914.169.831,00)	(1.405.704.372,00)
			29.317.149.909,56	27.896.176.919,74
DEUDORES				
Clientes			10.882.845.756,51	13.641.141.514,59
Ministerio de Defensa			6.294.861.179,00	1.558.333.986,00
Ministerio de Defensa. Ventas periodificadas			1.789.083.145,00	978.711.159,00
Otras entidades públicas			9.652.784.237,00	7.004.071.971,67
Otros deudores			802.263.950,50	343.018.604,25
Deudores morosos			558.205.417,00	446.069.037,80
Previsión Reg. deudores morosos			(395.600.993,00)	(379.745.832,49)
			29.584.442.692,01	23.591.600.440,82
CUENTAS FINANCIERAS			5.758.943.241,00	562.394.250,19
SITUACIONES TRANSITORIAS DE FINANCIACION			306.948.500,00	878.500,00
AJUSTES POR PERIODIFICACION			3.807.678.231,00	2.393.841.554,32
PERDIDA DEL EJERCICIO			0,00	270.094.184,28
TOTAL ACTIVO			86.166.287.450,43	68.462.173.938,71
CUENTAS DE ORDEN			52.145.916.258,00	31.900.026.971,83

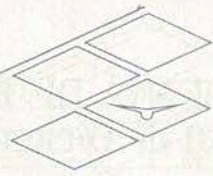


	PASIVO	
	31 Diciembre 1985	31 Diciembre 1984
CAPITAL Y RESERVAS		
Capital Social	5.592.765.500,00	4.485.864.000,00
Prima de emisión	84.085.600,00	84.085.600,00
Regulación Ley 50/1977 de 14-11	11.244.070,41	11.244.070,41
Actualización Ley Presupuestos 1979	679.644.660,51	679.644.660,51
Actualización Ley Presupuestos 1981	626.480.059,00	626.480.059,00
Actualización Ley Presupuestos 1983	941.526.147,56	941.526.147,56
Reserva Legal	672.879.600,00	672.879.600,00
Reserva Voluntaria	1.542.145.715,53	1.463.380.080,53
Remanente pérdidas Ejercicio 1984	(270.094.184,28)	0,00
	9.880.677.168,73	8.965.104.218,01
PREVISIONES	439.941.250,92	305.917.808,97
DEUDAS A LARGO Y MEDIO PLAZO		
Créditos financieros I.N.I.	2.919.150.181,00	3.257.449.222,00
Otros créditos	23.243.156.263,00	17.312.706.976,99
	26.162.306.444,00	20.570.156.198,99
DEUDAS A CORTO PLAZO		
Anticipos de clientes	8.103.778.548,00	7.636.787.387,63
Proveedores	4.220.888.973,55	1.833.210.619,14
Acreedores	5.175.932.954,19	3.323.025.808,99
Créditos bancarios s/operac. export.	9.799.550.271,00	3.252.454.857,00
Otros Préstamos bancarios	16.923.019.180,00	17.619.935.335,50
	44.223.169.926,74	33.665.414.008,26
AJUSTES POR PERIODIFICACION	3.820.889.485,05	4.955.581.704,48
BENEFICIO DEL EJERCICIO	1.639.303.174,99	0,00
TOTAL PASIVO	86.166.287.450,43	68.462.173.938,71
CUENTAS DE ORDEN	52.145.916.258,00	31.900.026.971,83

ESTADO COMPARATIVO CUENTA DE EXPLOTACION al 31 de Diciembre (1985-1984)

DEBE

	31 Diciembre 1985	31 Diciembre 1984
EXISTENCIAS INICIALES	29.301.881.291,74	30.924.313.901,29
PROV. DEPREC. EXISTENCIAS, DOTACION	914.169.831,00	1.405.704.372,00
COMPRAS Y GASTOS POR NATURALEZA		
Compras	8.002.785.244,67	5.837.288.221,76
Gastos de personal	23.799.403.898,00	20.609.441.879,82
Gastos finan. de gestión	5.214.927.328,56	5.554.319.504,79
Trib. sumin., transp. y diversos	10.547.020.311,26	7.731.337.797,76
Amortiz. Inmov. Material	1.579.998.247,64	1.449.230.852,41
Amortiz. Gastos Amortizables	0,00	981.211.690,99
	49.144.135.030,13	42.162.829.947,53
PROVISIONES	463.771.716,00	296.720.259,70
RESULTADOS EXPLOTACION	1.198.965.928,84	0,00
TOTAL DEBE	81.022.923.797,71	74.789.568.480,52



H A B E R

	31 Diciembre 1985	31 Diciembre 1984
EXISTENCIAS FINALES	30.231.319.740,56	29.301.881.291,74
PROV. DEPRECIACION EXISTENCIAS EJERCICIO ANTERIOR	1.405.704.372,00	690.431.263,15
VENTAS E INGRESOS		
Mercado Nacional	8.466.496.644,00	4.987.604.594,52
Exportaciones	36.079.688.333,00	35.424.580.348,28
Desgravación Fiscal	1.123.667.897,00	1.316.500.417,00
Otros ingresos	2.026.294.162,10	476.941.190,80
Rtdos. Moneda extranjera	139.356.497,33	417.845.927,18
	47.835.503.533,43	42.623.472.477,78
TRABAJOS REALIZADOS PARA LA EMPRESA	1.330.618.401,77	1.636.234.074,63
PROVISIONES APLICADAS	219.777.749,95	259.283.025,30
RESULTADOS DE LA EXPLOTACION	0,00	278.266.347,92
TOTAL HABER	81.022.923.797,71	74.789.568.480,52

CUENTA DE RESULTADOS EXTRAORDINARIOS

al 31 de Diciembre de 1985

DEBE

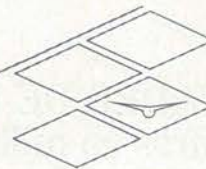
Cancelación Pérdidas Airbus Industrie Ejercicio 1984	2.851.465.333,33
Resultado Cartera de Valores	14.391.447,00
Diferencias Enajenación Inmovilizado	14.138.939,36
Incumplimiento de Contrato	3.033.412,00
Resultados Extraordinarios Saldo Acreedor	440.337.246,15
TOTAL DEBE	3.323.366.377,84

HABER

Aportación del Estado Español para cancelación pérdidas Airbus Industrie Ejercicio 1984	2.851.465.333,33
Cancelación Cuentas Corrientes	471.901.044,51
TOTAL HABER	3.323.366.377,84

CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS

al 31 de Diciembre de 1985



DEBE

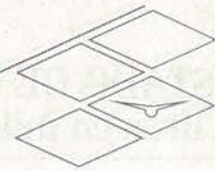
Beneficio del Ejercicio	1.639.303.174,99
TOTAL DEBE	1.639.303.174,99

HABER

Resultados de la Explotación	1.198.965.928,84
Resultados Extraordinarios	440.337.246,15
TOTAL HABER	1.639.303.174,99

CUADRO DE FINANCIACION ANUAL - EJERCICIO 1985
 (Cifras en millones de pesetas)

VARIACIONES ACTIVAS DEL CIRCULANTE		VARIACIONES PASIVAS DEL CIRCULANTE	
	Flujos corrientes		Flujos corrientes
EXISTENCIAS		EXISTENCIAS	
Expedic. facturables	(756,8)	Provisiones por depreciación existencias .	(491,6)
Prod. y trab. en curso	281,3		
Materias primas aux.	1.404,9		
ACREEDORES Y DEUDORES POR OPERACIONES DE TRAFICO		ACREEDORES Y DEUDORES POR OPERACIONES DE TRAFICO	
Proveedores	202,5	Proveedores	2.387,7
Clientes	3.238,7	Otros acreedores	1.208,2
Otros deudores	229,3	Efectos comerc. pasivos	(42,9)
Efectos comerciales activos	(353,9)	Clientes	467,0
Personal	27,5	Personal	64,6
Entidades públicas	2.648,7	Entidades públicas	623,1
Ajustes por periodificación	(1.315,0)	Ajustes periodificación	(844,0)
CUENTAS FINANCIERAS		CUENTAS FINANCIERAS	
Invers. financ. temporales	5.395,7	Préstamos recibidos y otros débitos a empresas fuera del grupo	5.850,0
Fianzas y depósitos constituidos	10,2	Ajustes por periodificación	(290,7)
Otras cuentas no bancarias	10,5		
Tesorería	(219,8)		
Ajustes por periodificación	2.728,9		
Total de las variaciones activas del circulante	13.532,7	Total de las variaciones pasivas del circulante	8.931,4



**RECURSOS PERMANENTES
OBTENIDOS EN EL EJERCICIO**

	Flujos corrientes
FINANCIACION BASICA	
Capital	1.107,0
Reservas	78,8
Previsiones	134,0
Resultados pendientes de aplicación.....	1.639,3
Préstamos recibidos y otros débitos a empresas del grupo	932,4
Préstamos recibidos y otros débitos a empresas fuera del grupo	10.953,8
Situación transitoria de financ.	0,9
INMOVILIZADO	
Inmovilizado material	621,4
Inversiones financieras en empresas del grupo	4,7
Otras inversiones financieras permanentes	13,0
Fianzas y depósitos constituidos	0,9
Amortización del inmovilizado	1.618,7
Total de los recursos permanentes obtenidos en ejercicio	17.104,9

**APLICACIONES E INVERSIONES
PERMANENTES EN EL EJERCICIO**

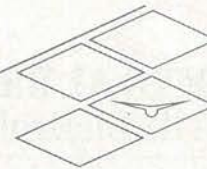
	Flujos corrientes
FINANCIACION BASICA	
Préstamos recibidos y otros débitos a empresas del grupo	1.487,4
Préstamos recibidos y otros débitos a empresas fuera del grupo	4.806,7
Situación transitoria financ.	306,9
INMOVILIZADO	
Inmovilizado material	4.851,5
Inmovilizado en curso	1.033,0
Otras inversiones financieras permanentes	16,0
Fianzas y depósitos const.	2,1
Total de las aplicaciones y de las inversiones permanentes de recursos .	12.503,6

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS (1985-1984)

(Cifras en millones de pesetas)

ORIGEN

	1985	1984
Autofinanciación	3.112,0	2.836,2
Resultado del Ejercicio antes de Impuestos	1.639,3	(270,1)
Amortización Inmovilizado Material	1.580,0	1.449,2
Amortización Leasing a Gastos	250,3	0,0
Amortización Gastos Amortizables	0,0	981,2
Incremento Previsiones	(357,6)	675,9
Recursos Propios	1.185,8	1.121,5
Aumento de Capital	1.107,0	1.121,5
Aplicación exceso Reserva impuestos	78,8	0,0
Financiación Ajena	80.272,3	84.447,6
Créditos INI nuevos	932,4	982,8
Créditos de otros nuevos	79.339,9	83.464,8
TOTAL ORIGEN	84.570,1	88.405,3



APLICACION

	1985	1984
Inversión Real	5.474,3	5.568,8
Material	5.161,7	4.548,8
Trasposos de Ajustes por periodificación (Leasing)	720,2	0,0
Financiero	18,1	79,3
Gastos Amortizables	0,0	981,2
(—) Realización Activos Inmovilizados	(425,7)	(40,5)
Reembolsos de Créditos y Obligaciones	68.829,9	78.183,4
Reembolsos Créditos INI	1.270,7	1.255,5
Reembolsos Créditos de otros	67.056,3	76.927,9
Traspaso a Acreedores a Corto	502,9	0,0
Variación de Circulante	10.265,9	4.653,1
Existencias	929,4	(1.622,4)
Deudores	5.992,9	7.118,4
Cuentas financieras y otras activas	7.386,5	949,7
Traspaso a Inmovilizado (Leasing)	(469,9)	0,0
Acreedores	(1.817,1)	(808,0)
Traspaso de Créditos a Largo	(502,9)	0,0
Proveedores	(2.387,7)	2.358,6
Cuentas Financieras y otras Pasivas	1.134,7	(3.343,2)
TOTAL APLICACION	84.570,1	88.405,3

ANEXO AL BALANCE al 31 de Diciembre de 1985

CONSIDERACIONES GENERALES

Los Estados financieros han sido elaborados de acuerdo con el Plan General de Contabilidad español, aprobado por el Ministerio de Hacienda mediante el Decreto 530/1973 de 22 de febrero.

Los criterios de valoración de las diversas partidas del balance se basan en los principios que se describen en cada uno de los grupos contables relacionados a continuación:

ACTIVO

A) INMOVILIZADO MATERIAL

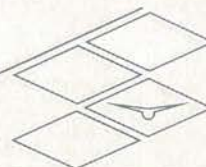
El inmovilizado material se ha valorado de acuerdo al precio de adquisición y en el transcurso de los años se han ido actualizando de acuerdo con las siguientes disposiciones:

- Año 1965 Regularización Ley 76/1961 de 23 de diciembre.
- Año 1974 Regularización Decreto-Ley 12/1973 de 30 de noviembre.
- Año 1979 Actualización Ley Presupuestos 1979.
- Año 1981 Actualización Ley Presupuestos 1981.
- Año 1983 Actualización Ley Presupuestos 1983 e instrucciones del Real Decreto 382/84 de febrero.

No se han capitalizado cargas financieras como consecuencia de la compra por pago aplazado de los elementos del inmovilizado material.

La inversión real en activos materiales ha sido 5.164,5 millones de pesetas en 1985, superior en 615,5 millones de pesetas a las que se realizaron en el ejercicio de 1984.

Las cuentas y los conceptos en los que se han materializado estos importes son:

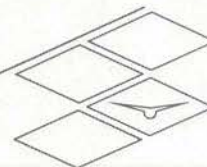


Cuentas	Millones de pesetas	Conceptos en que han sido materializados
Edificios e Instalac.	424	Edificios 203, Instalaciones Fijas 221.
Maquin., Hrtas., Útiles y Elem. de Transp. Interno	1.903	Maquinaria 115, Instalaciones Industriales 131, Utillaje 1.091, Instrumentos y Equipos 498, Herramientas 34, Elementos de Transporte Interno 34
Elementos de Transp. Externo	24	Aviones Demostración 15, Vehículos 9.
Mobiliario y Equipos Informáticos y de Oficina	662	Mobiliario 173, Equipos Informática 489.
Inmovilizado en Arrendamiento Financiero	354	Equipos Informática 354.
Inmovilizado en Curso	1.389	Edificios 360, Maquinaria 546, Elementos de Transporte Interno 9, Instalaciones 238, Mobiliario 29, Investigaciones, Estudios y Proyectos 104, Materiales Compuestos 89, Útiles 14.
Anticipos a Proveedores para Inmovilizado	408	Maquinaria 319, Instalaciones 97, Elementos Transporte Interno 6, Útiles 4, Actualización diferencia cambio (18).
TOTAL INVERSION DEL EJERCICIO	5.164	

Durante 1985 se ha continuado con la política de aplicar los máximos coeficientes de amortización legalmente autorizados.

El desglose por cuentas del mayor del coste, amortización acumulada y valor neto es:

Cuenta	Millones de pesetas		
	Coste	Amortizac. acumulada	Neto
Inmuebles y Terrenos			
Terrenos	280,4	0,0	280,4
Edificios	6.648,8	2.414,6	4.234,2
Viviendas	68,5	25,4	43,1
Instalaciones fijas	1.450,1	443,1	1.007,0
	<u>8.447,8</u>	<u>2.883,1</u>	<u>5.564,7</u>
Maquinaria y Equipos			
Maquinaria	5.935,0	3.172,8	2.762,2
Instalaciones Industriales	884,1	311,2	572,9
Elementos Transporte interno	222,3	78,8	143,5
Útiles	1.693,4	320,5	1.372,9
Herramientas	777,0	554,4	222,6
	<u>9.511,8</u>	<u>4.437,7</u>	<u>5.074,1</u>
Elementos Transporte Externo			
Aviones para demostración	871,4	247,6	623,8
Vehículos	69,0	35,4	33,6
	<u>940,4</u>	<u>283,0</u>	<u>657,4</u>
Mobiliario y Equipo Informático	<u>1.817,0</u>	<u>445,3</u>	<u>1.371,7</u>
Inmovilizado en arrendamiento financiero	<u>1.073,9</u>	<u>250,3</u>	<u>823,6</u>
Inmovilizado en Curso			
Investigaciones y Proyectos	1.910,8	0,0	1.910,8
Otro Inmovilizado en Curso	1.310,6	0,0	1.310,6
	<u>3.221,4</u>	<u>0,0</u>	<u>3.221,4</u>
Anticipos a Prov. para Inmovilizado	<u>342,5</u>	<u>0,0</u>	<u>342,5</u>
TOTAL INMOVILIZADO MATERIAL	<u>25.354,8</u>	<u>8.299,4</u>	<u>17.055,4</u>



B) INMOVILIZADO FINANCIERO

El Inmovilizado Financiero está contabilizado al precio de adquisición y fue actualizado a 31 de diciembre de 1983 de acuerdo con la Ley de Presupuestos de 1983 y con las instrucciones del Real Decreto 382/84 de 22 de febrero. La composición de este epígrafe queda reflejado en el siguiente esquema:

Concepto de la inversión	Porcentaje de participación	Miles de pesetas	
		Importe contabilizado	Valor teórico contable
Empresas del Grupo			
Defex, S. A.	10,20	139.649	155.640
Purolator Ibérica, S. A.	2,67	5.086	2.792
Casa Aircraft USA, Inc.	100,00	82.035	117.040
Airtec Industries, S. A.	50,00	3.264	3.475
	—	230.034	278.947
Otras Empresas			
Arianespace, S. A.	1,90	50.003	50.003
Société Commerciale A-300	—	2	—
	—	50.005	50.003
Provisiones por depreciación inversión en Purolator Ibérica ...	—	(2.293)	—
Total participación en Empresas	—	277.746	328.950
De Carácter Social		51.919	
Fianzas		6.035	
Total Inmovilizado Financiero		335.700	

El valor teórico contable ha sido obtenido a partir de los últimos balances disponibles facilitados por las empresas.

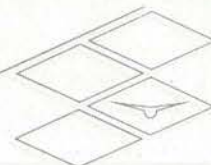
Los saldos y transacciones más importantes existentes con las Sociedades participadas son:

Empresa	Millones de pesetas					
	Compras	Ventas	Cuentas a cobrar	Cuentas a pagar	Dividend. percib.	Avaes conced.
CASA Aircraft USA, Inc. . . .	—	2.276,1	702,8	—	—	1.860,9
Purolator Ibérica, S. A.	0,5	0,9	3,0	0,9	—	29,3
Defex, S. A.	—	—	0,3	—	28,4	—

El resumen de las variaciones del Inmovilizado en el Ejercicio, es el siguiente:

	Variaciones			Total
	Altas	Trasposos	Otros (Netos)	
INMOVILIZADO MATERIAL				
Inmuebles	424.240.685,43	265.102.379,32	(311.217.097,98)	378.125.966,77
Maquinaria, equipos e inst.	1.902.238.112,50	252.078.478,58	(9.246.353,81)	2.145.070.237,27
Mobiliario	662.402.131,44	194.554.262,64	(43.628.757,59)	813.327.636,49
Elementos de Transporte	24.125.346,76	7.174.980,46	(11.065.467,22)	20.234.860,00
Inmoviliz. en arrend. financ.	353.744.716,00	720.146.981,00 (*)	(250.329.963,00)	823.561.734,00
Inmovilizado en curso	1.389.146.546,91	(355.764.714,00)	(464.652,00)	1.032.917.180,91
Anticipos a proveedores	408.461.687,70	(363.145.387,00)	(34.130.433,00)	11.185.867,70
	5.164.359.226,74	720.146.981,00	(660.082.724,60)	5.224.423.483,14
FINANCIERO				
Participación en Empresas	14.435.963,00	0,00	(4.660.876,00)	9.775.087,00
Cuentas de carácter social	0,00	0,00	(11.456.068,00)	(11.456.068,00)
Fianzas	2.092.533,00	0,00	(900.000,00)	1.192.533,00
	16.528.496,00	0,00	(17.016.944,00)	(488.448,00)
SUMA DEL INMOVILIZADO	5.180.887.722,74	720.146.981,00	(677.099.668,60)	5.223.935.035,14

(*) Procedentes de Ajustes de Periodificación de 1984.



C) EXISTENCIAS

Las Existencias de materias primas y auxiliares han sido contabilizadas a precio medio. Los productos en curso, terminados y expediciones facturables, han sido contabilizados a coste standard. En el presente ejercicio la Provisión para depreciación Existencias asciende a 914,2 Millones de pesetas, para cubrir la depreciación de materiales que han quedado obsoletos, como consecuencia de cambios en los programas de colaboración internacional, así como el importe de aquellas existencias de lento movimiento.

D) DEUDORES

La composición de Deudores es la siguiente:

Cuentas	Millones de pesetas
Cientes	
Nacionales	35,3
Extranjeros	6.788,0
Empresas del Grupo	79,8
Organismos Oficiales	555,4
Efectos comerciales	2.856,5
Airbus Industrie c/c	567,8
Cientes Deudores Morosos	558,2
Prov. para insolvencias	(395,6)
	11.045,4
Ministerio de Defensa	6.294,9
Cientes Ventas periodificadas	1.789,1
	8.084,0
Otras Entidades Públicas Deudoras	
Pérdidas de Airbus Industrie (1)	8.955,5
Hacienda Pública - Desgravación Fiscal	697,3
	9.652,8
Otros Deudores	
Anticipos de remuneraciones	290,0
Anticipos a proveedores de existencias	262,7
Deudores diversos	249,5
	802,2
TOTAL DEUDORES	29.584,4

(1) Las pérdidas de Airbus Industrie, están garantizadas por el Estado Español por medio del I.N.I.

En las cuentas de clientes no hay importes que tengan vencimientos posteriores a 18 meses, a excepción del epígrafe «Efectos comerciales a cobrar», que corresponden a Pagarés del contrato con Venezuela, con un vencimiento anual de 4.631.628,— \$ USA, en abril de cada uno de los años 1986, 1987, 1988 y 1989.

Los saldos en moneda extranjera presentan el siguiente desglose por tipo de moneda y contra-valor de pesetas (según fecha de operación).

Moneda	Datos en Millones		
	Importe en M. extranjera	Contravalor en ptas.	Cambio aplicado 31-12-85
Dólar canadiense	0,6	79,7	110,2
Francos Franceses	6,2	110,3	20,4
Marcos Alemanes	6,3	352,7	62,6
Dólares U.S.A.	49,9	6.728,8	154,3
Pesetas convertibles	1.941,4	1.941,4	—

Todas las cuentas en moneda extranjera que figuran en el epígrafe de Deudores, han sido actualizadas al cambio de 31 de diciembre de 1985, como consecuencia del mismo han experimentado un incremento de 955,2 millones de pesetas desde la fecha de contabilización.

Para poder cubrir cualquier incidencia que pudiera afectar a la recuperabilidad de las cuentas de Deudores y Clientes de cobro dudoso, durante el ejercicio de 1985 se ha realizado una provisión para insolvencias de 178,1 millones de pesetas, de acuerdo con las disposiciones del Reglamento del Impuesto de Sociedades, Art. 82, punto 4, Regla 3.^a

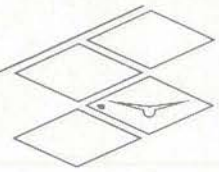
E) SITUACIONES TRANSITORIAS DE FINANCIACION CAPITALES SIN DESEMBOLSAR

306,9 millones de pesetas, correspondientes a 613.897 acciones, de 500 pesetas nominales, de la Ampliación de Capital C.A.S.A., de noviembre de 1985. Estas acciones han sido suscritas y desembolsadas con fecha 30 de enero de 1986, a excepción de 2.159 acciones sobrantes de la suscripción que serán suscritas por INI, 1.872 y M.B.B., 287, desembolsadas en abril de 1986.

F) CUENTAS FINANCIERAS

La composición de este epígrafe es como sigue:

	Millones de pesetas
Préstamos corto plazo y fianzas	66,0
Caja y Bancos	196,5
Imposiciones Plazo Fijo:	
Bonos Banco Mundial 23 millones \$	3.993,3 M. Ptas.
Bonos Reino de España 12 millones \$	2.106,8 M. Ptas.
Actualización diferencia de cambio	(603,7)
	<u>5.496,4</u>
	<u>5.758,9</u>



G) AJUSTES POR PERIODIFICACION ACTIVO

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Millones de pesetas
— Intereses bancarios anticipados	1.248,3
— Intereses a cobrar	1.935,7
— Gastos anticipados	623,7
• ITE anticipado	152,5
• Otros conceptos	471,2
TOTAL AJUSTES POR PERIODIFICACION	3.807,7

PASIVO

H) CAPITAL Y ACCIONISTAS

Los cambios habidos en el Capital Social durante el Ejercicio de 1985 han sido:

	Millones de pesetas
Saldo 1 de enero de 1985	4.485,9
Ampliación de Capital, emisión de 2.213.803 acciones de 500 ptas. de valor nominal	1.106,9
TOTAL CAPITAL	5.592,8

La ampliación se ha realizado en noviembre de 1985 y desembolsado el 31 de diciembre de este año, a excepción de 306,9 millones de pesetas que figuran en el balance como Situaciones Transitorias, Capital sin desembolsar, y que han sido desembolsadas en enero y abril de 1986.

Los suscriptores de estas acciones han sido:

Instituto Nacional de Industria	800,9
Northrop Corporation	146,9
Messerschmit Bolkow Blohm	122,8
Avions Marcel Dassault	6,7
Banco de Vizcaya	15,0
Banco de Bilbao	14,2
Otros	0,4
	1.106,9

La composición del Capital, al 31-12-85, es la siguiente:

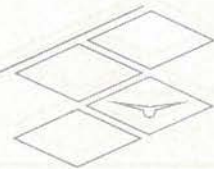
Accionistas	Número de Acciones	% sobre Capital	Valor nomin. en millones de pesetas
Nacionales			
I.N.I.	8.085.608	72,287	4.042,8
Banco de Bilbao	144.207	1,289	72,1
Banco de Vizcaya	151.078	1,351	75,6
Otros	9.670	0,086	4,8
	8.390.563	75,013	4.195,3
Extranjeros			
Northrop Corporation	1.484.205	13,269	742,1
M.B.B.	1.240.433	11,089	620,2
Avions Marcel Dassault	67.759	0,606	33,9
Henry Jacques Kuylen	2.571	0,023	1,3
	2.794.968	24,987	1.397,5
TOTALES	11.185.531	100,000	5.592,8

I) RESERVAS

El movimiento habido en las cuentas de Reserva durante el Ejercicio ha sido el siguiente:

	Millones de pesetas		
	Saldo al 31-12-84	Dotación durante Ejercicio (1)	Saldo al 31-12-85
Prima emisión de acciones	84,1	0,0	84,1
Regularización 5070 de 14/11	11,2 (2)	0,0	11,2
Actualización Ley Presupuestos 1979	679,6 (3)	0,0	679,6
Actualización Ley Presupuestos 1981	626,5 (4)	0,0	626,5
Actualización Ley Presupuestos 1983	941,5 (5)	0,0	941,5
Reserva Legal	672,9	0,0	672,9
Reserva Voluntaria	1.463,4	78,8	1.542,2
Resultado negativo Ejercicio 1984	0,0	(270,1)	(270,1)
TOTALES	4.479,2	(191,3)	4.287,9

(1) Por aplicación de los resultados del ejercicio anterior.



Las cuentas de actualización pueden aplicarse a cuentas de Capital o Reservas a partir de:

Cuenta	Plazo
(2) Regularización 50/77 de 14/11	Desde 01-01-83 a Reserva Voluntaria y el resto a Reserva de Libre Disposición.
(3) Actualización Ley Presupuestos 1979	Desde 01-01-85 se puede traspasar a Reserva Legal y el resto a Reservas de Libre Disposición.
(4) Actualización Ley Presupuestos 1981	Capitalización exenta una vez comprobada, hasta 30-06-87; desde 01-07-87 se puede traspasar a Reserva Legal y el resto a Reservas de Libre Disposición.
(5) Actualización Ley Presupuestos 1983	Capitalización exenta desde comprobación (31-12-86), posteriormente sólo podrá destinarse a compensar pérdidas.

Estas aplicaciones podrán realizarse siempre y cuando en el Balance de la Empresa no figuren pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores.

J) PREVISIONES

Los conceptos agrupados en este epígrafe corresponden en su mayor parte a gastos periodificados y su composición la refleja el siguiente esquema:

Concepto	Millones de pesetas
Garantía Asistencia Técnica a Productos Aeronáuticos ..	361,0
Periodificación Gastos Incapacidad Laboral Transitoria en Curso	53,0
Fondo Jubilación empresas absorbidas	25,9
TOTAL	439,9

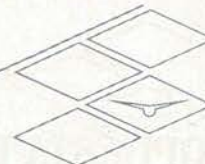
K) DEUDAS A LARGO Y MEDIO PLAZO

La composición de las Deudas a Largo y Medio Plazo es la siguiente:

	Millones de pesetas	
	Importe	Con Vto. dentro del término de 18 meses
Créditos Financieros INI		
— En moneda nacional		
Para el Programa CN-235	500,0	0,0
Para otras inversiones y circulante	2.340,6	482,8
	2.840,6	482,8
— En moneda extranjera		
(En Dólares USA)	78,5	52,0
TOTAL I.N.I.	2.919,1	534,8
Otros Créditos		
— En moneda nacional		
Para el Programa CN-235	1.156,9	0,0
Para el Programa C-101	185,8	0,0
Para Palas Eólicas	60,8	0,0
Para otras inversiones y circulante	10.489,4	118,8
	11.892,9	118,8
— En moneda extranjera	10.145,3	818,6
— Acreedores a largo plazo	1.205,0	0,0
TOTAL OTROS CREDITOS	23.243,2	937,4

Los créditos para el programa CN-235 tienen los vencimientos y condiciones según las entidades y organismos que los han concedido, que son:

Organismo o entidad	Millones de pesetas	Vencimiento y condiciones
I.N.I.	500,0	Se devolverán 40 millones en diciembre de 1986, y 92 millones en diciembre de los años 1987, 1988, 1989, 1990 y 1991.
Otras entidades:		
Ministerio Educación y Ciencia	500,0	8 anualidades de 62,5 millones a partir del primer año que el proyecto sea declarado comercialmente explotable.
Ministerio Industria y Energía	370,0	Pendiente de determinar.
Ministerio de Defensa	286,9	1/50 del precio de venta de cada uno de los primeros 50 aviones Un millón por cada avión militar vendido.
SUMA OTRAS ENTIDADES	1.156,9	



El epígrafe de Acreedores a Largo Plazo lo forman principalmente Infoleasing por 839,8 millones de pesetas e I.B.M. (Leasing) por 259,4 millones de pesetas.

Las cuentas de moneda extranjera que figuran en este epígrafe han sido actualizadas al cambio de 31 de diciembre de 1985.

Como consecuencia del mismo, han experimentado una disminución de 637,9 millones de pesetas que han sido contabilizados dentro de «Ajustes por Periodificación».

L) DEUDAS A CORTO PLAZO

	En Millones de pesetas
Este epígrafe lo forman las cuentas siguientes:	
Anticipos de clientes	8.103,8
Entre los que se encuentran: Arabia Saudí, Douglas, Ministerio de Industria y Energía, Fach, IPTN, Méjico y Ejército del Aire.	
Proveedores	4.220,9
— Proveedores Nacionales	1.822,3
Entre los principales se encuentran: Aids Iberia, S. A., IBM, Iberia, S. A., Incofisa, Basf Española, Digital Equipment, Finex y Musini.	
— Proveedores Extranjeros	2.398,6
Entre los que se encuentran principalmente Garret Turbine, Asea, MBB y Hexcell.	
Acreedores	5.175,9
Hacienda Pública	952,5
Extranjeros	682,4
Nacionales	947,3
INI c/c	622,5
Organismos de la S. Social	1.031,8
Remuneraciones pendientes de pago (periodif. vacaciones)	400,8
Por compra inmovilizado a plazos	502,9
Fianzas recibidas y otros	35,7
Créditos bancarios sobre exportaciones	9.799,6
Otros créditos bancarios	16.923,0
TOTAL	<u>44.223,2</u>

Todas las cuentas en moneda extranjera de este epígrafe han sido actualizadas al cambio de 31 de diciembre de 1985. Como consecuencia del mismo han experimentado una disminución de 205 millones de pesetas.

M) AJUSTES POR PERIODIFICACION

Este epígrafe lo forman las siguientes cuentas:

	En Millones de pesetas
Pagos diferidos	1.692,8
Intereses diferidos	540,7
Cobros anticipados	399,6
Actualización diferencia de cambio	1.187,8
TOTAL	<u>3.820,9</u>

PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE BENEFICIOS

— Beneficio Contable Ejercicio 1985	1.639.303.174,99
A deducir:	
— Pérdida Ejercicio 1984	270.094.184,28
— Reserva para Amortización de Inversiones acogidas al R.D. Ley 2/1985 de 30-04	420.000.000,00
— Previsión para Impuestos	5.530.000,00 (1)
BENEFICIO A DISTRIBUIR	943.678.990,71

La propuesta de distribución de beneficios del Ejercicio que se somete a la Junta General Ordinaria de Accionistas, es la siguiente:

— Reserva Legal	94.367.899,00
— Reserva Voluntaria	849.311.091,71
TOTAL	943.678.990,71

Una vez aprobada esta propuesta de distribución de beneficios, las cuentas del Balance que tienen movimiento son las siguientes:

	Balance antes de Propuesta de Distribución	Propuesta de Distribución	Balance desp. de la Distribución
Beneficio del Ejercicio	1.639.303.174,99	(1.639.303.174,99)	—
Remanente Pérdida del Ejercicio 1984	(270.094.184,28)	270.094.184,28	—
Reserva Legal	672.879.600,00	94.367.899,00	767.247.499,00
Reserva Voluntaria	1.542.145.715,53	849.311.091,71	2.391.456.807,24
Reserva para Amortización de Inversiones acogidas al R.D. Ley 2/1985 de 30-04	0,00	420.000.000,00	420.000.000,00
Acreedores	5.175.932.954,19	5.530.000,00	5.181.462.954,19

(1) Este importe es el resultado de la aplicación de la legislación vigente, respecto a Desgravaciones Fiscales por Inversiones, creación de empleo, etc., en su máxima cuantía.

Modelo	Motor	Velocidad	Alcance	Altura	Capacidad	Costo
ATR 72	2x Turboprop	400 km/h	6.000 km	7.500 m	70 personas	25 millones
ATR 42	2x Turboprop	350 km/h	4.000 km	7.500 m	50 personas	15 millones
ATR 32	2x Turboprop	300 km/h	3.000 km	7.500 m	30 personas	10 millones
ATR 24	2x Turboprop	250 km/h	2.000 km	7.500 m	20 personas	5 millones
ATR 12	2x Turboprop	200 km/h	1.500 km	7.500 m	12 personas	3 millones
ATR 6	2x Turboprop	150 km/h	1.000 km	7.500 m	6 personas	1,5 millones
ATR 4	2x Turboprop	100 km/h	500 km	7.500 m	4 personas	0,5 millones



DATOS ESTADISTICOS

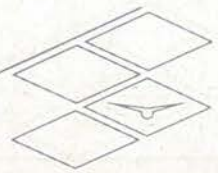
Período 1979-1985

(Cifras de pesetas en millones)

	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
Ventas + Desgravación Fiscal	11.258	16.827	24.530	34.019	39.556	41.729	45.670
Exportaciones + Desgravación Fiscal	6.313	9.078	15.646	25.296	27.691	36.741	37.203
Cartera de Pedidos	33.650	49.790	57.079	58.514	50.021	59.885	77.891
Inversionen Activo Material	606	1.416	1.577	1.909	4.069 (1)	4.549 (2)	5.164
Número de empleados	8.027	8.270	8.896	9.622	9.836	10.037	10.238
Coste salarial total	8.232	10.015	12.574	15.964	19.487	20.609	23.799
Amortizaciones del Inmovilizado Material	323	428	565	679	909	1.449	1.580
Resultados del Ejercicio (antes de Impuestos)	125	310	536	910	469	(270)	1.639
Dividendos	51	112	157	224	—	—	—
Beneficio retenido	38	99	201	423	400	—	1.364
Capital	1.121	1.121	2.243	2.243	3.364	4.486	5.593
Fondos propios (incluido Previsiones)	3.045	3.168	5.004	5.317	7.789	9.271	10.321
Créditos en pesetas	5.095	5.481	7.817	17.501	26.057	29.686	40.326
Créditos en Divisas	3.704	4.935	4.551	6.795	9.121	11.757	12.559
Paridad \$/Pts. al 31-XII	63,300	81,700	97,5901	125,781	156,880	173,580	154,343
Total Balance	20.182	27.602	33.141	47.335	59.323	68.462	86.166

(1) 1.257 millones de pesetas, corresponden a inversiones en el prototipo del avión CN-235.

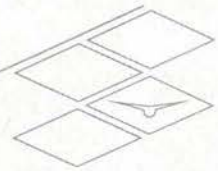
(2) 328 millones de pesetas, corresponden a inversiones en el prototipo del avión CN-235.



PROPUESTA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Como consecuencia de lo expuesto, el Consejo de Administración tiene el honor de proponer a la Junta General de Accionistas la adopción de los siguientes acuerdos:

- 1.º Examen y aprobación, en su caso, de la Memoria, Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Informe de los Accionistas Censores de Cuentas, Propuesta de distribución de beneficios y gestión del Consejo de Administración correspondientes al Ejercicio de 1985.
- 2.º Propuesta de traspaso a Reserva Legal del saldo de las Cuentas de «Regularización Ley 50/77» y de «Actualización Ley de Presupuestos 1979».
- 3.º Propuesta de ampliación de Capital mediante aportación de los socios y aplicación de parte del saldo resultante de Reserva Voluntaria a Capital y modificación de los Estatutos sociales correspondientes.
- 4.º Solicitud de autorización por la Junta General al Consejo de Administración para emitir Bonos de Caja a medio plazo.
- 5.º Renovación estatutaria de los Vocales del Consejo de Administración.
- 6.º Designación de los Accionistas Censores de Cuentas, titulares y suplentes, para el Ejercicio de 1986.
- 7.º Aprobación del acta de la reunión de la Junta General Ordinaria.



En virtud de lo dispuesto en el artículo 108 de la Ley de 17 de julio de 1951 sobre el REGIMEN JURIDICO DE LAS SOCIEDADES ANONIMAS, hemos procedido al examen y revisión de las cuentas de Construcciones Aeronáuticas, S. A. (CASA) correspondientes al ejercicio 1985, y habiéndolas encontrado de conformidad con los libros y con los antecedentes y justificantes puestos a nuestra disposición con la mayor amplitud, redactamos la presente nota recomendando a la Junta la aprobación del balance y cuenta de pérdidas y ganancias.

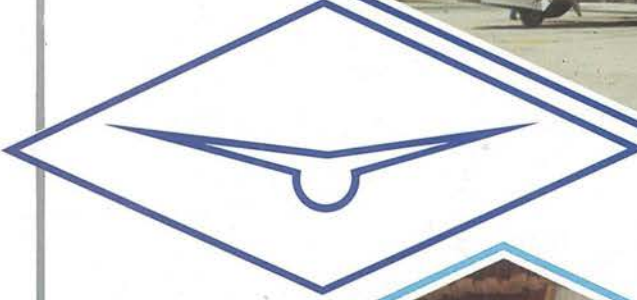
En Madrid, a siete de mayo de mil novecientos ochenta y seis.

Eugenio Aguirre Castillo

José Ferrándiz Alarcón de la Lastra



CASA 



CASA 

